



NEDERLANDSE  
PUBLIEKE  
OMROEP

JAARVERSLAG 2007

NPO





**Colofon**  
*Juni 2008*

**Eindredactie en  
productie**

NPO  
Corporate  
Communicatie  
Verantwoording  
& Control

NOS  
Financiële zaken  
Communicatie

**Corporate website**  
[www.omroep.nl/npo](http://www.omroep.nl/npo)

**Fotografie**  
Theo Bos  
(op NPOX Festival 2007)

**Vormgeving**  
Studio FC Klap

**Druk**  
Drukkerij Zuidam &  
Zonen B.V., Woerden

---

# Inhoudsopgave

|                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------|----|
| Nederlandse Omroep Stichting in 2007 .....                   | 7  |
| 1. NPO .....                                                 | 7  |
| 2. Financieel resultaat .....                                | 13 |
| 3. Financiële besturing, beheersing en rechtmatigheid .....  | 13 |
| 4. Nevenfuncties Raad van Bestuur .....                      | 14 |
| 5. Directie NOS .....                                        | 17 |
| 6. Raad van Toezicht .....                                   | 21 |
| 7. Nevenfuncties Raad van Toezicht .....                     | 23 |
| 8. Risicoparagraaf .....                                     | 29 |
| 9. Gedragscode en Compliance .....                           | 33 |
| 10. Bedrijfsvoeringsverklaring .....                         | 37 |
| <br>                                                         |    |
| Organigram .....                                             | 39 |
| <br>                                                         |    |
| Jaarrekening 2007 .....                                      | 41 |
| 1. Balans per 31 december 2007 na resultaatbestemming .....  | 41 |
| 2. Exploitatierkening 2007 .....                             | 43 |
| 3. Kasstroomoverzicht 2007 .....                             | 45 |
| 4. Grondslagen voor de balans en de exploitatierkening ..... | 47 |
| 5. Toelichting op de Balans .....                            | 51 |
| 6. Toelichting op de Exploitatierkening .....                | 59 |
| 7. Overige gegevens .....                                    | 65 |



Meer Nederlanders  
zijn **belangrijk** gaan  
vinden dat er  
een **publieke omroep** is.

# 1. NPO

## Vooraf

De stichting NOS bestaat – vooralsnog – uit twee organisaties die vrijwel zelfstandige onderdelen vormen. Allereerst de NPO (Nederlandse Publieke Omroep) die de belangen van de landelijke omroep als geheel behartigt. Daarnaast is er de NOS, de directie die de NOS-programma's op radio en televisie verzorgt, en ook de content voor de NOS-internet-sites en Teletekst levert. De Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht, handelend onder de naam NPO, geven uitvoering aan de uit de Mediawet voortvloeiende taken voor de landelijke publieke omroep.

## Bestuursverslag

Na een bestuurlijk roerig jaar 2006, waarin bij televisie het omstreden programmeermodel, en bij radio de nieuwe radiostrategie werden ingevoerd, keerde in 2007 geleidelijk enige rust terug. Het programmeringsmodel liet gestaag positieve resultaten zien, waarmee de neerwaartse spiraal van kijkcijfers doorbroken werd. Ook de toezegging in het Regeerakkoord dat de publieke omroep met ingang van 2008 op 50 miljoen extra kon rekenen, zorgde voor nieuw vertrouwen en elan in Hilversum. Het adagium 'terug naar de inhoud' klonk en de publieke omroep stelde voor de komende jaren drie speerpunten vast: kunst & cultuur, crossmedialiteit en diversiteit. Het veranderde klimaat zorgde er tevens voor dat de Raad van Bestuur van de NPO een prestatieovereenkomst kon sluiten met de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. Deze overeenkomst werd in het najaar door beide partijen getekend.

In maart kreeg het bestuurlijk orgaan van de publieke omroep een nieuwe naam: de Nederlandse Publieke Omroep (NPO), en een nieuwe huisstijl. Dit viel samen met de voltooiing van de herinrichting van de organisatie. Er werden, naast een beleidsstaf, zes directies gevormd: Radioprogrammering, Televisieprogrammering, Internetcoördinatie, Innovatie & Nieuwe Media, Bedrijfsvoering en Distributie, Technologie en Uitzenden.

De verbeterde verhoudingen tussen de omroepen en de NPO maakten een gezamenlijke investering in een nieuwe strategische horizon van de publieke omroep mogelijk. Onder eindverantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur wordt met de omroepen gewerkt aan een verdere formulering van de toekomstige strategie, als opmaat naar het nieuwe Concessiebeleidsplan in 2010.

Een aantal evenementen droeg bij aan de uitstraling van het nieuwe elan.

Gezamenlijk organiseerden de omroepen Live Earth Alert, Wij zijn de Baas (de week van de democratie) en het jaarlijks terugkerende Serious Request op 3FM, dat afgelopen december in het teken stond van het in vele delen van de wereld schaarse goed water.

In november organiseerde de NPO het makersfestival NPOX, dat op succesvolle wijze een inspirerend podium bood waarop programmamakers onderling en met bestuurders kennismakten, en in discussie gingen over uiteenlopende onderwerpen als innovatie, "long tail" en de toekomst van de publieke omroep.

Het Nederlandse publiek beloonde de publieke omroep met een 7,1 – een hogere waardering dan het publiek de commerciële omroep gaf. Dat bleek uit het imago-onderzoek naar de publieke omroep uit november. Meer Nederlanders zijn belangrijk gaan vinden dat er een publieke omroep is. Daarbij vindt een meerderheid van het publiek dat de publieke omroep afgelopen jaar beter is geworden. Dit laatste geldt met name onder 13-34-jarigen.

In december voltooiden de omroepen en de NPO hun zelfevaluatie die de basis vormt voor het onderzoek door de visitatiecommissie onder voorzitterschap van mevrouw A. Brouwer, die in december 2007 werd geïnstalleerd. De visitatiecommissie zal in mei 2009 haar bevindingen en aanbevelingen rapporteren.

Kortom: na het toch turbulente jaar 2006 was 2007 er één van oogsten: van een vruchtbare

samenwerking met de omroepen, via een stimulerende wettelijke omkadering uit Den Haag, tot een hernieuwde kennismaking tussen het publiek en het aanbod van de omroepen.

### Radio

De in 2007 ingezette radiostrategie is overwegend een succes. Themaweken op de radio blijven het onverminderd goed doen. Tal van crossmediale projecten werden gestart om radio een plaats in de zich steeds ontwikkelende mediaomgeving te laten behouden.

Radio 1 is er vooralsnog echter niet in geslaagd het verlies van eerdere jaren goed te maken. In gesprekken met de omroepen wordt gezocht naar een nieuwe, aangepaste programmering. Radio 2 liet, na aanvankelijke successen, in de tweede helft van 2007 een lichte terugval zien. 3FM deed het in 2007 zonder meer goed; alle doelstellingen werden ruimschoots gehaald. Radio 4 bleef achter bij het afgesproken target.

De nieuwe dagprogrammering op Radio 5 bleek succesvol. Van maand tot maand stegen de luistercijfers. Aan verbetering van de avondprogrammering wordt gewerkt.

Het nieuwe Radio 6 ontwikkelde zich verder tot een volwaardige radiozender.

FunX handhaafde zich als de belangrijkste zender voor jongeren in de grote steden. De samenwerking tussen FunX en de omroepen binnen de NPO heeft verder gestalte gekregen.

De themaweken op Radio 2, 3FM, Radio 4 en Radio 5 hadden succes en ook de belangstelling voor de Top 2000 en Serious Request is in 2007 weer tot nieuwe hoogten gestegen. Beide projecten krijgen een steeds nadrukkelijker crossmediale uitstraling.

In samenwerking met de omroepen werd de nieuwe Werkwijze Radio geëvalueerd en verbeterd. De Directie Radioprogrammering startte projecten die tot doel hadden de crossmediale merkenstrategie verder uit te werken en een antwoord te vinden op de snelle ontwikkelingen in de distributiemarkt: luisteren via digitale kanalen en via internet en radio luisteren op de mobiele telefoon.

### Televisie

Het jaar 2007 was het eerste volledige jaar dat Nederland 1, 2 en 3 volgens het zogenaamde programmeermodel werden geprogrammeerd. Belangrijke doelstelling van deze wijziging in inrichting van de publieke televisienetten was om de neerwaartse spiraal in bereik te keren, alsook een beter bereik te realiseren onder de jongere kijkers.

Het televisielandschap is in 2007 stevig veranderd. Tien, het voormalige Talpa, ging op in RTL dat daarmee een vierde zender (RTL8) kreeg. Daarnaast werd ook 24-uurs praatzender Het Gesprek gelanceerd.

De drie publieke zenders behaalden over 2007 samen, zonder de superevenementen (als het WK Voetbal of de Olympische Spelen) een kijkjijdaandeel van 33,2%, tegenover RTL met 26,3% en SBS met 21,9%. Nederland 1 haalde RTL 4 in en was in 2007 de grootste zender van Nederland. Verheugend was de terugkeer van de Bezorgde Burgers bij de publieke omroep, dankzij de programmering op Nederland 1.

Nederland 2 kende een relatief sterke zomer, maar wist zijn doelstelling van 8% nog niet te realiseren. De zomer van Nederland 3 stelde weliswaar teleur maar groeide toch sinds de introductie van het programmeermodel. De kinderzender Z@ppelin/Z@PP wist dankzij de introductie van nieuwe programmering de achterstand in het bereik onder 9-12-jarigen in te halen. Een scenariowerkgroep wierp een blik op de mogelijkheden voor kinderzender Z@PP in het sterke concurrentieveld. In 2008 komt de werkgroep met resultaten.

In 2007 werd begonnen met de herpositionering van de televisithemakanalen van de publieke omroep. Als uitgangpunt werd vastgesteld dat, evenals bij het programmeermodel, het model het publiek volgt. Experiment en innovatie blijven daarbij nog altijd een onderdeel van de nieuwe strategie. Per 1 januari 2009 zou het nieuwe model ingevoerd moeten worden.

### Internetcoördinatie

De Directie Internetcoördinatie is sinds de herinrichting van de organisatie gepositioneerd als een

volwaardig medium naast radio en televisie. Dat heeft onder andere geleid tot een synchronisatie in de beleidscycli van de drie platforms en de professionalisering van de bedrijfsprocessen.

Om crossmediaal werken te bevorderen en de inhoudelijke koppeling met radio en tv te versterken, werden de zenderportals naar de Directie Radioprogrammering overgeheveld en op termijn volgen de tv-portals mogelijk een zelfde traject. Internetcoördinatie kreeg hierdoor meer ruimte voor productontwikkeling.

De dienst Uitzending Gemist blijft maar groeien. In oktober/november werden meer dan tien miljoen programma's via internet bekeken. In het kader van het speerpunt kunst en cultuur werd Cultuurgemist.nl gelanceerd, de culturele variant van Uitzending Gemist. Voor de jeugd werd Z@ppmixer ontwikkeld, een internetdienst die bijdraagt aan de mediawijsheid van de doelgroep en gebaseerd op user generated content aangeleverd door de jeugd zelf.

Om in te spelen op de toenemende populariteit van 'social media', zoals YouTube, werd op die site een videokanaal gelanceerd. In 2008 komt er ook een embedded player, zodat sites van derden op maat content van de publieke omroep kunnen aanbieden.

Aparte vermelding verdienen de omroepbrede samenwerking ten behoeve van de klassieke zendersite van Radio 4, onder eindredactie van de AVRO, en de site van Radio 6 (jazz en wereldmuziek), waarbij de redactie de vrijheid kreeg om de portal naar de inzichten van Web 2.0 te ontwikkelen. Voor het komende jaar staat een geheel vernieuwde versie op stapel van de elektronische programmagids, onder de naam Zoomer.nl.

### Innovatie en Nieuwe Media

Versillende platformoverschrijdende projecten werden op initiatief van de Directie Innovatie en Nieuwe Media in 2007 gestart. De activiteiten richtten zich met name op digitale televisie, mobiele diensten en innovatieve makersinitiatieven.

Om content van de publieke omroep nog beter toegankelijk te maken, werden voorbereidingen getroffen om portals en interactieve menu's voor



digitale televisie op te zetten, voorzien van uniforme navigatie.

Er werd een online videoplayer ontwikkeld die het mogelijk maakt om content van Uitzending Gemist in websites van derden te 'embedden.' Een pilotproject in sociale netwerksite Hyves werd voorbereid en gaat in 2008 live.

Content van Uitzending Gemist zou ook op de mobiele telefoon beschikbaar moeten komen. In 2007 werden hiervoor de randvoorwaarden bepaald, zodat in 2008 de dienst kan worden geïmplementeerd. Ook is onderzocht hoe de mobiele telefoon de radiobeleving kan verrijken. Onderdeel daarvan was een speciale mobiele website tijdens Serious Request van 3FM.

Het makersnetwerk Hot Spot maakte in het afgelopen jaar een vliegende start. Tijdens de eerste reeks bijeenkomsten werd duidelijk dat er vraag is naar een omroepoverstijgend platform voor programma-



makers waar inhoud en innovatie centraal staan. Tijdens het door Innovatie en Nieuwe Media geïnitieerde mediafestival NPOX profileerde Hot Spot zich met een flink aantal drukbezochte workshops en masterclasses als een netwerk 'voor iedereen die direct betrokken is bij de mediaconcepten'. Het netwerk heeft een bestand van rond de 1000 geïnteresseerden en een volle programmering voor 2008.

### Distributie, Technologie en Uitzending

De activiteiten op het gebied van distributie, technologie en uitzending werden afgelopen jaar gebundeld in de Directie DTU, bestaand uit vier afdelingen: Uitzenden, Research & Development, Distributie en Informatiesystemen.

De facilitaire "achterkant" van de drie platforms radio, televisie en internet wordt door DTU crossmediaal ingericht, waardoor het ondermeer eenvoudiger wordt om snel nieuwe diensten facilitair te realiseren. Ook de inzet van al bestaande diensten, zoals De Digitale Voorziening, wordt geoptimaliseerd door de samenvoeging van de activiteiten.

In 2007 werd de distributie van themakanalen via kabel en satelliet gerealiseerd, en in de loop van 2008 moet een nieuw kabelcontract worden voorbereid. Er werd geëxperimenteerd met de distributie van radio en televisie naar mobiel (3G) en de voorbereidingen voor distributie via DVB-H worden getroffen. De distributie van de signalen via satelliet en digitale ether (DVB-T) werd aanbesteed.

Op het gebied van digitale audio (DAB) bevindt de publieke omroep zich nog steeds in een voorhoede-positie; de ontwikkelingen, inclusief de verschijning van DMB-T, worden op de voet gevolgd.

De digitalisering van de eindregie televisie werd in 2007 voorbereid; de bouw van deze nieuwe Multi Channel Playout (MCP) werd al grotendeels gerealiseerd en de oplevering vindt in 2008 plaats. Daarmee verdwijnen de bestaande drie eindregies; zij gaan op in de nieuwe MCP.

De voorbereidingen voor HDTV waren al in volle gang. Het is de bedoeling dat het EK Voetbal en de Olympische Spelen in 2008 in High Definition zullen worden uitgezonden.

### Directie Bedrijfsvoering

De afdelingen die sinds 2007 samen de Directie Bedrijfsvoering vormen, hebben in betrekkelijk korte tijd laten zien dat zij over veel enthousiasme en initiatief beschikken. Daardoor zijn goede prestaties geleverd.

De Directie Bedrijfsvoering bestaat uit de volgende afdelingen: Media Informatie Services, Sales, Ondertiteling TT888, ICT, MediaOnderzoek & -Avies, Informatiecentrum, Financieel Administratieve Zaken, Verantwoording & Control, Rechten- & Zendtijdverantwoording en Facilitaire Zaken.

De afdeling Media Informatie Services (MIS) sloot overeenkomsten met RTL en SBS op het gebied van de verwerking van programmagegevens. Daarnaast werden met veel partijen contracten gesloten over de afname van de programmagegevens.

Met Radio Nederland Wereldomroep (RNW) werd overlegd over intensievere samenwerking op het gebied van de verkoop van programma's en promotie. Besloten werd met ingang van 2008 de werkzaamheden van RNW bij NPO Sales te integreren. De omzet van NPO Sales nam in 2007 substantieel toe.

Ook op het gebied van ICT werd overlegd over een vergaande manier van samenwerken met RNW. De afdeling ICT verruimde in 2007 de dienstverlening naar 24 uur per dag, zeven dagen per week. In 2008 wordt verder gewerkt aan het opschalen van het streamingplatform.

Voor ondertiteling (TT888) heeft de NPO een wettelijke verplichting om in 2011 van alle programma's 95% te ondertitelen. Door herstructurering van de afdeling, andere werkwijze en nieuwe technieken, was het percentage in 2007 reeds gestegen naar ongeveer 75%. In 2008 wordt getracht dit percentage te verhogen tot circa 83%. Overigens bleek uit onderzoek dat veel meer kijkers dan alleen de oorspronkelijk gedachte doelgroep auditief gehandicapt de dienst TT888 gebruiken.

27 mei 2008

#### Raad van Bestuur NPO:

*Mr. H.J.E. Bruins Slot (voorzitter)*

*Drs. C.A. Vis*

*Ir. R. Bierman*



## 2. Financieel resultaat

Het positieve resultaat van de Nederlandse Omroep Stichting bedraagt circa € 66,5 mln. positief. Dit bestaat uit het resultaat van de NPO van € 66,9 mln. positief en NOS van € 0,4 mln. negatief.

Dit resultaat is voornamelijk veroorzaakt door a) een incidentele bate (compensatie OCW verlies 2006), b) afroaming programmareserves, c) exploitatieresultaat NOS en de NPO en d) de inzet van de reserves ten behoeve van de programmering.

In 2007 is de NPO voor € 86,5 mln. gecompenseerd door OCW om hiermee de wettelijke taakopdracht van de landelijke publieke omroep te waarborgen en om een onaanvaardbare aanslag op de programmering te voorkomen. Het parlement heeft op voorpraak van de Minister reeds in november besloten om deze toekenning in 2007 te doen.

In 2005 heeft de Raad van Bestuur besloten om

de programmareserves per omroep te normeren, waarbij de bovenmatige middelen worden overgedragen aan de NPO. De normering van deze reserves heeft in 2007 geleid tot een nieuwe overdracht aan de Raad van Bestuur die het resultaat met € 12,0 mln. positief heeft beïnvloed (daar tegenover staat overigens een zelfde negatief resultaat bij de omroepinstellingen).

Verder bedraagt het gezamenlijke exploitatieresultaat van NOS en de NPO € 8,7 mln. positief.

In 2007 heeft de Raad van Bestuur in totaal € 40,3 mln. aan reserves ingezet, hoofdzakelijk ten behoeve van de programmering. Hiervan is € 11,9 mln. onttrokken aan de programmareserves, € 26,2 mln. is onttrokken aan de algemene reserve van de NPO en er is tevens € 2,4 mln. aan bestemmingsreserves ingezet.

## 3. Financiële besturing, beheersing en rechtmatigheid

Voor de financiële besturing en beheersing wordt gewerkt volgens de managementcontrolcyclus. Jaarlijks worden bedrijfsplannen en budgetten vastgesteld. Voor de verantwoording wordt periodiek managementinformatie opgesteld waarbij de realisatie van de financiële doelstellingen wordt geanalyseerd. De NOS wordt gefinancierd uit publieke middelen, daarom is het beleid binnen het financiële beheer om tijdelijke overtollige middelen risicoloos te laten renderen via korte-termijndeposito's. Bij financiële transacties en beheerhandelingen

worden rechtmatigheidcontroles uitgevoerd, waarbij wordt getoetst of deze hebben plaatsgevonden binnen de hiervoor geldende wettelijke bepalingen en interne regelgeving.

Bij de financiële cyclus wordt rekening gehouden met bepalingen uit de Mediawet, het Handboek Financiële Verantwoording, fiscale en sociale regelgeving, Richtlijnen en Regeling Goed Bestuur en Integriteit, Europese wetgeving, subsidievoorwaarden en voorwaarden van het Commissariaat voor de Media.

### 4. Nevenfuncties Raad van Bestuur

#### Harm Bruins Slot

Mr. H.J.E. Bruins Slot (Nijkerk, 1948) is sinds 1 februari 2003 voorzitter van de Raad van Bestuur en is verantwoordelijk voor de portefeuilles Strategie en Corporate Communicatie. Met ingang van juni 2008 treedt Bruins Slot uit dienst. Hij wordt dan opgevolgd door Henk Hagoort.

#### Loopbaan

Harm Bruins Slot studeerde rechten en was van 2000 tot 2003 Secretaris-Generaal van het ministerie van Onderwijs, Cultuur & Wetenschappen. Daarvoor was hij hoofd-directeur van de Informatie Beheer Groep. Verder bekleedde hij burgemeestersposten in de gemeentes Winsum, Zeewolde, Ridderkerk en Apeldoorn. Tot medio 2000 was hij voorzitter van de Nederlandse Programma Stichting (NPS).

TABEL 1.4.1

#### ◆ Nevenfuncties

| Nevenfuncties uit hoofde van de functie     |                              |
|---------------------------------------------|------------------------------|
| Het Beste van Vlaanderen en Nederland (BVN) | Voorzitter Bestuur           |
| De Media Academie                           | Voorzitter Bestuur           |
| Muziekcentrum van de Omroep (MCO)           | Voorzitter Raad van Toezicht |
| STER                                        | Lid Bestuur                  |
| Verkeersinformatie                          | Lid Adviescommissie          |

De nevenfuncties uit hoofde van de functie zijn onbezoldigd, met uitzondering van de STER. Deze inkomsten komen ten goede aan de NPO.

| Nevenfuncties niet uit hoofde van de functie |                                    |             |
|----------------------------------------------|------------------------------------|-------------|
| Bond Heemschut                               | Voorzitter Landelijke Bestuur      | Onbezoldigd |
| Gelre Ziekenhuizen                           | Voorzitter Raad van Toezicht       | Bezoldigd   |
| Koninklijke Effatha Guyot groep              | Lid Raad van Toezicht              | Bezoldigd   |
| Rabobank Apeldoorn e.o.                      | Voorzitter Raad van Commissarissen | Bezoldigd   |
| Stichting Muiderslot                         | Voorzitter Raad van Toezicht       | Onbezoldigd |
| Vereniging AEGON                             | Lid                                | Bezoldigd   |

#### Cees Vis

Drs. C.A. Vis (1950) vervult sinds 1 september 2003 de portefeuilles Financiën & Control, Organisatie, Technologie en Distributie.

#### Loopbaan

Cees Vis studeerde bedrijfseconomie en voltooide een postdoctorale opleiding tot registeraccountant. Hij was tot 2003 lid van de Raad van Bestuur van PCM Uitgevers N.V. en directievoorzitter van PCM Landelijke Dagbladen. Daarvoor was hij accountmanager bij Price Waterhouse (1980-1986), vervulde diverse functies bij het Ministerie van OCW (1986-1997) en was van 1998 tot 2000 algemeen directeur van de STER.

TABEL 14.2

### ◆ Nevenfuncties

| Nevenfuncties uit hoofde van de functie   |                       |
|-------------------------------------------|-----------------------|
| Muziekcentrum van de Omroep (MCO)         | Lid Raad van Toezicht |
| Nederlands Instituut voor Beeld en Geluid | Lid Raad van Toezicht |
| Philip Bloemendal Fonds                   | Lid Bestuur           |
| STER                                      | Lid Bestuur           |

De nevenfunctie bij de STER is bezoldigd. De inkomsten komen ten goede aan de NPO.

| Nevenfuncties niet uit hoofde van de functie                                          |                             |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|
| Adviesraad MKB van ING Bank                                                           | Lid                         | Bezoldigd   |
| Centrale Discotheek Rotterdam                                                         | Lid Bestuur                 | Onbezoldigd |
| Multiculturele Televisie Nederland                                                    | Lid Bestuur                 | Bezoldigd   |
| Stichting ter Bevordering van de Uitgave van de Volledige Correspondentie van Erasmus | Lid Bestuur                 | Onbezoldigd |
| United Fish Auctions N.V. (UFA)                                                       | Lid Raad van Commissarissen | Bezoldigd   |

### Ruurd Bierman

R. Bierman (Ede, 1952) neemt sinds 1 juli 2003 in de Raad van Bestuur de portefeuilles Televisie, Radio en Nieuwe Media voor zijn rekening.

### Loopbaan

Ruurd Bierman studeerde planologie en was tot zijn aantreden als Lid van de Raad van Bestuur acht jaar lang directeur van NOS Radio en Televisie. Bierman vervulde van 1979 tot 1982 functies bij de Gemeente Amsterdam voor lokale radio en televisie en was daarna onder meer projectleider bij de introductie van Nederland 3 en van 1990 tot 1994 adjunct-directeur televisie bij de NOS.

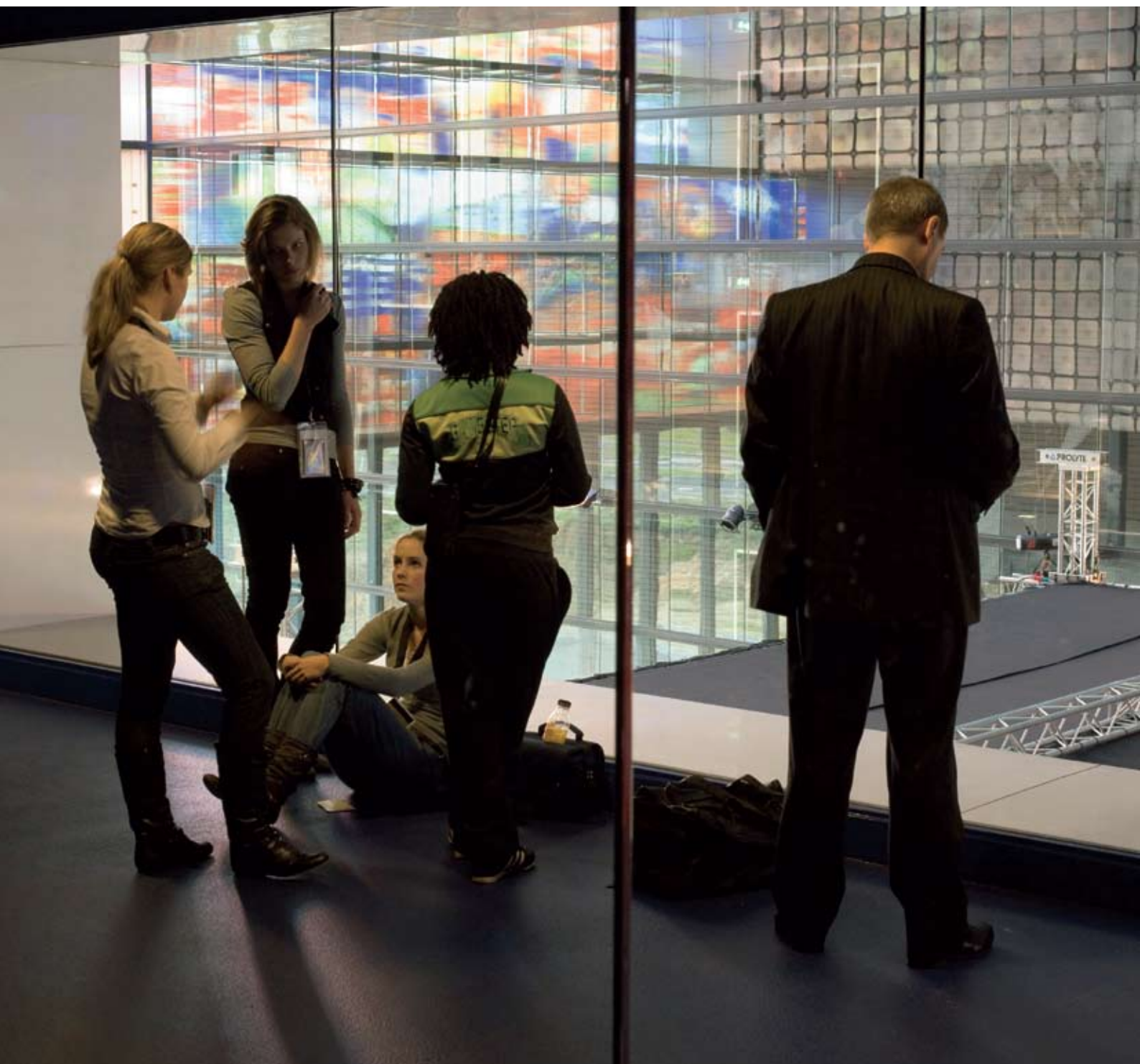
TABEL 14.3

### ◆ Nevenfuncties

| Nevenfuncties uit hoofde van de functie                |                       |
|--------------------------------------------------------|-----------------------|
| Concertzender                                          | Voorzitter Bestuur    |
| EBU Songfestival Reference Group                       | Voorzitter            |
| EBU Television Committee                               | Vice Voorzitter       |
| Muziekcentrum van de Omroep (MCO)                      | Lid Raad van Toezicht |
| Stichting Colorful Radio                               | Voorzitter Bestuur    |
| Stichting Co-productiefonds Binnenlandse Omroep (CoBO) | Secretaris            |

De nevenfuncties uit hoofde van de functie zijn onbezoldigd.

| Nevenfuncties niet uit hoofde van de functie |                              |             |
|----------------------------------------------|------------------------------|-------------|
| Paradiso Amsterdam                           | Voorzitter Raad van Toezicht | Onbezoldigd |
| Stichting Julius Leeft                       | Vice-voorzitter Bestuur      | Onbezoldigd |



De NOS kan haar **missie alleen**  
**waarmaken** als  
het publiek de NOS  
blijft herkennen  
en waarderen.

## 5. Directie NOS

### De NOS: bouwen aan “de gedeelde ervaring”

Het jaar 2007 is voor de NOS een bijzonder en succesvol jaar geweest. Niet alleen weet de reguliere programmering een onverminderd groot publiek te bereiken, ook is er veel waardering voor een fors aantal nieuwe initiatieven.

Daarnaast heeft het bedrijf weer flinke stappen gezet op het gebied van verdere professionalisering en modernisering van de bedrijfsvoering, door o.a. het vergroten van de efficiency en transparantie. De in 2006 uitgevoerde digitalisering, de samenvoeging van alle nieuwsredacties tot één Nieuwsvloer, in 2007 gevolgd door de samenvoeging van alle sportredacties, werpen hun vruchten af. Vanuit de synergie, zowel redactioneel alsook crossmediaal, ontstaat een groot aantal nieuwe initiatieven waarmee de NOS nog breder invulling geeft aan haar missie:

*“De NOS stelt zich, als integraal onderdeel van de publieke omroep, tot doel de primaire informatiebron te zijn op het gebied van nieuws, sport en evenementen, zodat de Nederlandse burger beter in staat is te oordelen over ontwikkelingen in de wereld, en zijn eigen gedrag te bepalen. De NOS hanteert hierbij de hoogste journalistieke eisen van zorgvuldigheid, betrouwbaarheid, ongebondenheid, pluriformiteit en onbevooroordeeldheid. De NOS streeft ernaar deze informatie toegankelijk te maken via alle beschikbare media en voor alle maatschappelijke geledingen.”*

In het in de zomer van 2007 verschenen Strategische Bedrijfsplan 2008-2012 is aangegeven dat de NOS haar missie alleen kan waarmaken als het publiek de NOS blijft herkennen en waarderen, in de digitale informatierevolutie die gaande is en de daarmee gepaard gaande explosieve groei van het aanbod van informatie. Innovatie – met als meest in het oog lopende voorbeeld de digitalisering van het productieproces – en onderscheidende programmakwaliteit zijn daarbij sleutelbegrippen.

### Nieuws

- Met ingang van 8 januari krijgt Nederland 3 een

‘eigen’ NOS Journaal. Het format van het nieuwe NOS Journaal op 3 is afgestemd op de doelgroep van Nederland 3. Het onderscheidt zich van andere NOS Journaal-bulletins in decor, presentatie, graphics, muziek, tempo, montages en onderwerpkeuze en sluit daarin aan bij het profiel van Nederland 3, dat een platform wil zijn voor ‘eigenzinnigheid’ en vernieuwing. Het Journaal op 3 vormt één blok met het NOS Sportjournaal, dat van Nederland 2 naar Nederland 3 verhuist. Vanaf september is op werkdagen een extra NOS Journaal op 3 te zien. Het gaat om een korte editie van 60 seconden, direct aansluitend aan de dagelijkse soapserie ‘Onderweg naar Morgen’.

- Vanaf maart zijn de wekelijkse persconferenties van de minister-president live en integraal te volgen via Politiek 24, het digitale themakanaal van de gezamenlijke publieke omroepen. De NOS is verantwoordelijk voor de inhoud en het beheer van het kanaal. Politiek 24 is te zien via de digitale kanalen van de kabelmaatschappijen en via internet: [Politiek24.nl](http://Politiek24.nl)
- Dankzij de nieuwe technologische ontwikkelingen is televisie maken nu ook mogelijk op kleinere schaal. In april wordt gestart met een serie videopodcasts. Het proces waarin Willem Holleeder wordt verdacht van afpersing van vier vastgoedhandelaren is het eerste nieuwsonderwerp dat de NOS op deze manier van meer context voorziet. De verslaggevers hanteren de DVCAM-camera en laptop en verzorgen daarmee het geluid, de montage en de distributie via het internet. De videopodcasts wil de NOS gebruiken om bij te dragen aan het geven van meer context aan de nieuwsberichtgeving.
- Begin april worden voor het eerst sinds drie jaar de correspondentendagen georganiseerd. Meer dan dertig NOS-correspondenten komen vanuit alle windrichtingen naar Hilversum. De rode draad tijdens de dagen is de nieuwe multimediale NOS.
- In het kader van het meer betrekken van allochtone Nederlanders bij het maken van het nieuws

verzorgt de Media Academie een masteropleiding Journalistiek van een jaar voor maximaal 24 studenten. Namens de NOS kunnen zes mensen met een etnische achtergrond de opleiding volgen. Zij volgen tijdens dat jaar niet alleen de lessen, maar lopen ook stage op de nieuwsvloer.

- Voorts start NOS Nieuws, om verder invulling te geven aan het begrip diversiteit, in samenwerking met FunX, begin 2007 met een wekelijks bezoek aan vier middelbare scholen in Amsterdam, Rotterdam, Den Haag en Utrecht. De leerlingen van deze voornamelijk zwarte scholen krijgen uitleg over de manier waarop de NOS-nieuwsprogramma's worden gemaakt en discussiëren over het belang van nieuws op radio, tv en internet.
- Samen met het Nederlands Instituut voor Film-educatie en MediaMind start de NOS op 29 maart met Making Movies News; workshops 'nieuws maken' op school. In dit bijzondere project krijgen jongeren een hele dag begeleiding van een verslaggever, presentator of redacteur van o.a. het NOS Journaal. Aan Making Movies News doen 20 middelbare scholen uit het hele land mee. NOS Headlines, de NOS-site voor en door jongeren, wil met de workshops scholieren stimuleren om hun eigen nieuws te maken.

### Sport

- De Eredivisiecompetitie beleeft op zondag 29 april een ongekend spannende ontknoping. 44% van de Nederlandse bevolking volgt die dag live de ontknoping van de eredivisie. 55% van deze mensen stemt hiervoor af op NOS Langs de Lijn. 3 miljoen voetbalfans van 13 jaar en ouder luisteren die middag naar NOS Langs de Lijn. De waardering was hoog. Luisteraars gaven het programma gemiddeld het rapportcijfer 8,3.
- Op maandag 21 mei wordt de Sportvloer officieel in gebruik genomen. Internet Sport, Teletekst Sport, Langs de Lijn en Studio Sport vormen vanaf die dag 1 redactie.
- In juli lanceert de NOS de vernieuwde toursite [www.nos.nl/tour](http://www.nos.nl/tour). De site biedt een live verslag van de tour in beeld, geluid en tekst met als extraatje een 'slider' waarmee onder meer afstanden en

tijdsverschillen tussen kopgroep en peloton zichtbaar zijn. Bijzonder is de 'Tourtube' met actuele tourfilmpjes aangeleverd door het publiek met belevenissen rond het parcours. De zeer succesvolle toursite trekt drie weken lang ruim 120.000 bezoekers per dag.

In oktober volgt – naar voorbeeld van de Toursite – de schaatssite.

- De NOS heeft een nieuw contract gesloten met de ISU, waarin vastgelegd is dat de belangrijkste schaatskampioenschappen ook in 2008, 2009, 2010 en 2011 door NOS Studio Sport worden uitgezonden. Het gaat om het EK Allround, het WK Allround, het WK Sprint en het WK Afstanden.
- NOS Sport TV krijgt in november groen licht voor negen afleveringen Andere Tijden Sport, een samenwerkingsverband tussen het succesvolle NPS/VPRO-programma Andere Tijden en Studio Sport. De reeks zal in mei 2008 van start gaan.
- Het NOS-verslag van het WK allround schaatsen blijkt eind december het best scorende televisieprogramma van 2007. Bijna 3,5 miljoen mensen keken naar de huldiging van Sven Kramer.

### NOS Projecten

De NOS zendt op grond van haar wettelijke taak al lang nationale en internationale gebeurtenissen/ evenementen uit van bijzondere aard. Bekende voorbeelden zijn Koninginnedag, dodenherdenking, bevrijdingsdag, Prinsjesdag en programma's rond leden van het Koninklijk Huis. In het kader van een pilot programmeert de NOS sinds begin 2007 al breder. Daardoor kan het publiek onder meer de volgende evenementen rechtstreeks meebelev:

- 75 jaar Afsluitdijk
- Het Zomercarnaval
- 400 jaar Michiel de Ruyter
- Het herdenkingsconcert voor Diana
- Live Earth
- De Rotterdamse wereldhavendagen.

De programma's werden of door de NOS alleen of in samenwerking met andere omroepen/organisaties gemaakt.

## NOS organisatie

- Begin van het jaar wijzigt de directiestructuur. De NOS-directie bestaat uit een algemeen directeur (Gerard Dielessen), een mediadirecteur en een zakelijk directeur. In maart wordt Jan de Jong – tot dat moment adjunct-directeur – benoemd tot mediadirecteur. In deze positie is hij verantwoordelijk voor het rechtenbeleid en de dagelijkse leiding aan de hoofdredacties Nieuws, Sport en Evenementen. In augustus start Geert Hofman als zakelijk directeur bij de NOS. Hij is verantwoordelijk voor de NOS-brede bedrijfsvoering en de dagelijkse aansturing van de gehele bedrijfsstaf van de NOS.
- Na de integratie in 2006 van de redacties van alle nieuwsprogramma's (televisie, radio, teletekst, en internet) in één grote redactie op de zogenaamde Nieuwsvloer, staat 2007 in het teken van de bundeling van alle NOS-sportprogramma's. In februari wordt Maarten Nooter benoemd tot hoofdredacteur van multimediale sportafdeling. Op 5 april is de hoofdredactie sport compleet. Die dag wordt bekendgemaakt dat Ewoud van Winsen, Selma Schuurman en Pim Marks zijn benoemd tot adjunct-hoofdredacteur. De adjunct-hoofdredacteurs hebben ieder een eigen takenpakket. Pim Marks is de zakelijke adjunct, Ewoud van Winsen geeft leiding aan de redactie en gaat over de journalistieke inhoud van de sportuitzendingen. Selma Schuurman concentreert zich op de integratie van de sportafdelingen.
- In maart wordt Peter Kloosterhuis benoemd tot hoofd Evenementen & Ontwikkeling. Tot die tijd maakte hij deel uit van de hoofdredactie van NOS Nieuws. De afdeling Evenementen & Ontwikkeling, later in het jaar omgedoopt tot NOS Projecten, is een nieuwe ambitie van de NOS om meer rechtstreeks verslag te doen van grote evenementen. Het gaat hierbij om evenementen die niet direct gerelateerd zijn aan het nieuws, maar waarmee de NOS wil bijdragen aan grotere sociale cohesie.
- Vanaf september worden alle nieuws- en sportprogramma's, evenals de evenementenuitzendingen, in breedbeeldformaat (16:9) uitgezonden.
- Publieke verantwoording afleggen over het journalistieke reilen en zeilen van de NOS in de breedste

zin van het woord'. Met deze overkoepelende opdracht gaat 13 september de eerste onafhankelijke ombudsman in de geschiedenis van de NOS officieel aan de gang. De functie wordt bekleed door Ton van Brussel die een lange staat van dienst heeft binnen de journalistiek. Leidraad voor zijn ombudsfunctie is een nieuwe journalistieke code, waarin de journalistieke uitgangspunten voor de hele NOS staan beschreven.

- In oktober wordt Hans Laroes gekozen tot eerste president van de News Assembly van de European Broadcasting Union (EBU). In deze functie zal Laroes de belangen behartigen van de aangesloten publieke omroepen op het brede terrein van nieuws.
- Begin oktober komt minister Plasterk met zijn door de ministerraad goedgekeurde mediabrief waaruit blijkt dat de NOS in de toekomst een paar grote veranderingen te wachten staat. De NOS zal op of omstreeks 1 januari 2010 als zelfstandige organisatie, los van de Raad van Bestuur (NPO), met een eigen bestuur door het leven gaan.

## Organisatie 2007

### Directie:

*Gerard Dielessen, algemeen directeur*

*Jan de Jong, mediadirecteur*

*Geert Hofman, zakelijk directeur*

### Hoofdredactie Sport:

*Maarten Nooter, hoofdredacteur*

*Pim Marks, adjunct hoofdredacteur*

*Ewoud van Winsen, adjunct hoofdredacteur*

*Selma Schuurman, adjunct hoofdredacteur*

### Hoofdredactie Nieuws:

*Hans Laroes, hoofdredacteur*

*Marcel Gelauff, adjunct-hoofdredacteur*

*Diederik Bonarius, adjunct-hoofdredacteur*

### NOS Projecten

*Peter Kloosterhuis, hoofd*



De Raad van Toezicht stond uitgebreid stil bij onderwerpen, zoals de **kunst- en cultuurprogrammering, diversiteit** en het zogenaamde **Kompastraject.**

## 6. Raad van Toezicht

De Raad vergaderde in 2007 vijf keer met de Raad van Bestuur en één keer onderling. Daarnaast was er een Bosdag waarbij de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht uitgebreid stilstonden bij onderwerpen in breder perspectief, zoals de kunst- en cultuurprogrammering, diversiteit en het zogenaamde Kompastraject. Dit laatste traject beoogt in samenspraak met de omroepen het strategisch beleid verder te ontwikkelen en vorm te geven, op weg naar het Concessiebeleidsplan 2010-2015. In de vergaderingen van april, september en november stelde de Raad van Toezicht respectievelijk de Jaarrekening 2006, de Meerjarenbegroting 2008-2012 en het instemmingsbesluit visitatiecommissie vast. In de laatste vergadering van 2007 evalueerde de Raad van Toezicht – in afwezigheid van de Raad van Bestuur – zowel het eigen functioneren als dat van de Raad van Bestuur. Deze evaluatie is in februari 2008 afgerond.

Naast de reguliere vergaderingen van de voltallige raad vonden afzonderlijke bijeenkomsten van de auditcommissie en de remuneratiecommissie plaats. De laatst genoemde startte in juni de benoemingsprocedure voor een nieuwe voorzitter van de Raad van Bestuur, aangezien Harm Bruins Slot in mei 2007 zijn vertrek als voorzitter in 2008 aankondigde. Bij de benoemingsprocedure was tevens de OR betrokken. Na instemming van de minister van OCW leidde de procedure op 31 januari 2008 tot de benoeming van EO-directeur Henk Hagoort tot nieuwe voorzitter van de Raad van Bestuur NPO. In dezelfde tijd werd de herbenoemingsprocedure van de zittende leden Cees Vis en Ruurd Bierman opgestart.

De auditcommissie besprak in haar vergaderingen onder andere de verdere ontwikkeling van het integraal risicomanagement en besteedde ruime aandacht aan het fenomeen doelmatigheid. Een ad hoc commissie van de Raad leverde een bijdrage aan de zelfevaluatie van de NPO die is opgesteld ten behoeve van de visitatiecommissie die per 1 januari 2008 haar activiteiten bij de publieke omroep is gestart.

Na een eerste jaar van inwerken heeft de Raad zich via presentaties door de NPO-directeuren en medewerkers, maar ook door werkbezoeken aan verschillende omroepen, nader verdiept in diverse onderwerpen die het omroepbedrijf raken. Zo nam de Raad kennis van onderzoek naar het imago van de publieke omroep, achtergronden bij de televisie- en radioprogrammering, longtail-activiteiten bij Z@pp, de ontwikkeling van themakanalen, onderzoek op het gebied van diversiteit, activiteiten op het gebied van innovatie, de wijze van werken bij de verschillende omroepen en van diverse onderwerpen die bij de bezochte omroepen spelen. De Raad is voornemens in 2008 door te gaan met de werkbezoeken en het agenderen van presentaties tijdens de reguliere vergaderingen.

Voor nadere informatie over de beloning van de Raad van Toezicht, verwijzen wij u naar bladzijde 62 van de jaarrekening.

### Samenstelling Raad van Toezicht:

*Mr. C. Smaling (voorzitter)*

*Ir. B.F. Dessing*

*Dr. A.A. Dijkhuizen*

*Prof. dr. N.A.N.M. van Eijk*

*Mevr. prof. dr. V. Frissen*

*D. Terpstra*

*Mevr. A.P.M. van der Veer-Vergeer*



## 7. Nevenfuncties Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht houdt toezicht op de algemene gang van zaken binnen de organisatie, de kwaliteit van de besturing door de Raad van Bestuur, het (financiële) beleid en de samenwerking en

coördinatie binnen de landelijke publieke omroep.

De Raad van Toezicht benoemt leden van de Raad van Bestuur en fungeert als klankbord. De huidige Raad van Toezicht is op 1 januari 2006 aangetreden.

TABEL 17.1

### ◆ Nevenfuncties Mr. C. Smaling (1945), voorzitter

Voormalig voorzitter Raad van Bestuur PCM Uitgevers Amsterdam.

| Nevenfuncties                |                                    |           |
|------------------------------|------------------------------------|-----------|
| Boekencentrum BV             | Voorzitter Raad van Commissarissen | Bezoldigd |
| Stichting Aandelen Metz      | Lid Bestuur                        | Bezoldigd |
| Ziekenhuis Rivierenland Tiel | Voorzitter Raad van Toezicht       | Bezoldigd |

### Leden Raad van Toezicht

*Ir. B.F. Dessing*

*Dr. A.A. Dijkhuizen*

*Prof. dr. N.A.N.M. van Eijk*

*Mevr. prof. dr. V. Frissen*

*D. Terpstra*

*Mevr. A.P.M. van der Veer-Vergeer*

TABEL 17.2

### ◆ Nevenfuncties Ir. B.F. Dessing (1948)

Voormalig voorzitter van de Raad van Bestuur van VGZ-IZA-TRIAS-UNIVE Groep.

| Nevenfuncties                                       |                       |             |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|-------------|
| Akkermans & Partners                                | Lid Raad van Advies   | Bezoldigd   |
| Mentaal Beter                                       | Lid Raad van Advies   | Bezoldigd   |
| Nationaal Register Commissarissen en Toezichhouders | Adviseur              | Bezoldigd   |
| Nederlandse Vereniging voor Cardiologie             | Lid Raad van Toezicht | Bezoldigd   |
| Nederlandse Zorgautoriteit (NZA)                    | Lid Raad van Advies   | Onbezoldigd |
| Pensioenfonds van de Nederlandse Bank               | Lid Raad van Toezicht | Bezoldigd   |
| Prof. dr. Jaap Swierenga Stichting                  | Lid Bestuur           | Onbezoldigd |
| Royal Haskoning                                     | Lid Raad van Advies   | Bezoldigd   |
| St. Antonius Ziekenhuis Nieuwegein                  | Lid Raad van Toezicht | Bezoldigd   |
| Universiteit Eindhoven                              | Lid Raad van Advies   | Onbezoldigd |
| Walter Maas Huis                                    | Lid Bestuur           | Onbezoldigd |
| Waterland Private Equity Investments                | Industry Expert       | Bezoldigd   |

TABEL 1.7.3

### ◆ Nevenfuncties Dr. A.A. Dijkhuizen (1953)

Voorzitter Raad van Bestuur van Wageningen Universiteit & Researchcentrum.

| Nevenfuncties                                                                                 |                                                   |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------|
| Codrico                                                                                       | Lid Raad van Advies                               | Bezoldigd   |
| European Food & Agribusiness Seminar (EFAS)<br>(uitgevoerd samen met Harvard Business School) | Programma Directeur                               | Onbezoldigd |
| Fuzhou University, Fujian Province, China                                                     | Visiting Professor                                | Onbezoldigd |
| Gouverneur van de provincie Fujian in China                                                   | Lid Innovatiecommissie en<br>Persoonlijk Adviseur | Onbezoldigd |
| Hendrix Genetics                                                                              | Lid Raad van Advies                               | Bezoldigd   |
| Incotec                                                                                       | Lid Raad van Commissarissen                       | Bezoldigd   |
| InnovatieNetwerk                                                                              | Lid Bestuur                                       | Bezoldigd   |
| Limburgforum                                                                                  | Lid                                               | Bezoldigd   |
| Massey University, Palmerston North,<br>Nieuw Zeeland                                         | Honorary Professor                                | Onbezoldigd |
| Netherlands Academy of Technology and<br>Innovation                                           | Lid                                               | Onbezoldigd |
| Oxycom                                                                                        | Voorzitter Raad van Commissarissen                | Bezoldigd   |
| SNS Asset Management                                                                          | Lid Raad van Advies                               | Bezoldigd   |
| Stichting TrusQ                                                                               | Adviseur                                          | Bezoldigd   |
| Struik Foods Europe                                                                           | Lid Raad van Advies                               | Bezoldigd   |
| VSNU                                                                                          | Lid Algemeen Bestuur                              | Onbezoldigd |

TABEL 1.7.4

### ◆ Nevenfuncties Prof. dr. N.A.N.M. van Eijk (1961)

Bijzonder hoogleraar Media- en Telecommunicatierecht, Instituut voor Informatierecht (IViR), Universiteit van Amsterdam.

| Nevenfuncties                                    |                                             |             |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------|
| Computerrecht                                    | Redactielid                                 | Onbezoldigd |
| De Visuelen                                      | Voorzitter Commissie van Beroep             | Onbezoldigd |
| Internet Scriptieprijs                           | Juryvoorzitter                              | Onbezoldigd |
| Rabobank International                           | Adviseur media- en<br>telecommunicatierecht | Bezoldigd   |
| Advocatenkantoor NautaDutilh                     | Adviseur media- en<br>telecommunicatierecht | Bezoldigd   |
| Vereniging voor Media en Communicatierecht (VMC) | Voorzitter                                  | Onbezoldigd |





TABEL 17.5

#### ◆ Nevenfuncties Mevr. prof. dr. V. Frissen (1960)

Hoofd afdeling ICT & Policy van TNO ICT, tevens namens TNO als hoogleraar verbonden aan de Erasmus Universiteit Rotterdam, Faculteit der Wijsbegeerte, leerstoel ICT en Sociale Verandering.

| Nevenfuncties                                                 |                           |             |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------|
| Het Expertise Centrum                                         | Lid Bestuur               | Bezoldigd   |
| Humanistisch Instituut voor Ontwikkelingssamenwerking (HIVOS) | Lid College van Adviseurs | Onbezoldigd |

TABEL 17.6

#### ◆ Nevenfuncties D. Terpstra (1956)

Voorzitter HBO-raad.

| Nevenfuncties                                                     |                             |             |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|
| AEGON                                                             | Lid Raad van Commissarissen | Bezoldigd   |
| Grontmij                                                          | Lid Raad van Commissarissen | Bezoldigd   |
| Interkerkelijke Organisatie voor Ontwikkelingssamenwerking (ICCO) | Voorzitter Bestuur          | Onbezoldigd |
| Nationaal Glasmuseum te Leerdam                                   | Voorzitter Bestuur          | Onbezoldigd |
| NETH-ER                                                           | Lid Raad van Bestuur        | Onbezoldigd |
| Stichting Duurzaam Hoger Onderwijs                                | Lid Bestuur                 | Onbezoldigd |
| Unilever                                                          | Lid Raad van Commissarissen | Bezoldigd   |

TABEL 17.7

#### ◆ Nevenfuncties Mevr. A.P.M. van der Veer-Vergeer (1959)

Voormalig CEO Currence Holding.

| Nevenfuncties                                       |                             |             |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|
| British Telecom                                     | Advisory Board              | Bezoldigd   |
| Fortis Bank Holding                                 | Lid Raad van Commissarissen | Bezoldigd   |
| Maag Lever Darm Stichting                           | Lid Raad van Toezicht       | Onbezoldigd |
| Nationaal Register Commissarissen en Toezichhouders | Adviseur                    | Bezoldigd   |



De NPO organiseerde

**het makersfestival NPOX,**

dat op succesvolle wijze

**een inspirerend podium** bood

waarop **programmamakers** onderling

en met **bestuurders** kennismaakten.

## 8. Risicoparagraaf

In deze paragraaf wordt nader ingegaan op de risico's die wij als stichting NOS hebben geïdentificeerd. In het kader van het jaarverslag 2007 zijn de inzichten betreffende de risico's geactualiseerd naar ultimo 2007. Uit dit beeld komt naar voren dat zich enerzijds risico's hebben voorgedaan die binnen de bedrijfsvoering, de corporate governancestructuur en de begroting/jaarrekening zijn opgevangen (en daarmee zijn beheerst), terwijl anderzijds zich enkele nieuwe risico's voordoen.

Gedurende het verslagjaar zijn de interne risicomanagement- en beheersingssystemen geactualiseerd. Deze zijn gericht op een adequate en effectieve beheersing van risico's. Hierdoor wordt het integrale controlebewustzijn van de organisatie en haar medewerkers bevorderd. De Nederlandse Omroep Stichting heeft een adequaat beeld van zowel de besturingsprincipes als de risico's en de daarop gerichte beheersingsmaatregelen.

De organisatie heeft maatregelen getroffen ter borging van de governancevereisten, zoals neergelegd in specifieke goed bestuur- en integriteitsrichtlijnen voor de publieke omroep. Zie voor de afzonderlijke verantwoording hierover de paragraaf Naleving Richtlijnen en Regelingen Goed Bestuur en Integriteit elders in het jaarverslag.

Voor zover de organisatie belangrijke risico's loopt inzake voorwaardelijke en onzekere rechten en verplichtingen, zijn deze, alsmede de gegeven zekerheden en aangegane verbintenissen (zoals hypotheek en borgstellingen), in de jaarrekening toegelicht. Wanneer het duidelijk is dat deze risico's en/of verplichtingen daadwerkelijk worden geëffectueerd, is daarvoor een voorziening in de jaarrekening opgenomen.

Er resteren risico's, die wel aanwezig zijn, maar die niet kunnen worden gekwantificeerd. Deze zijn opgenomen in deze risicoparagraaf. In 2007 kunnen de navolgende niet nader te concretiseren risico's worden onderkend.

### Uitzendproces

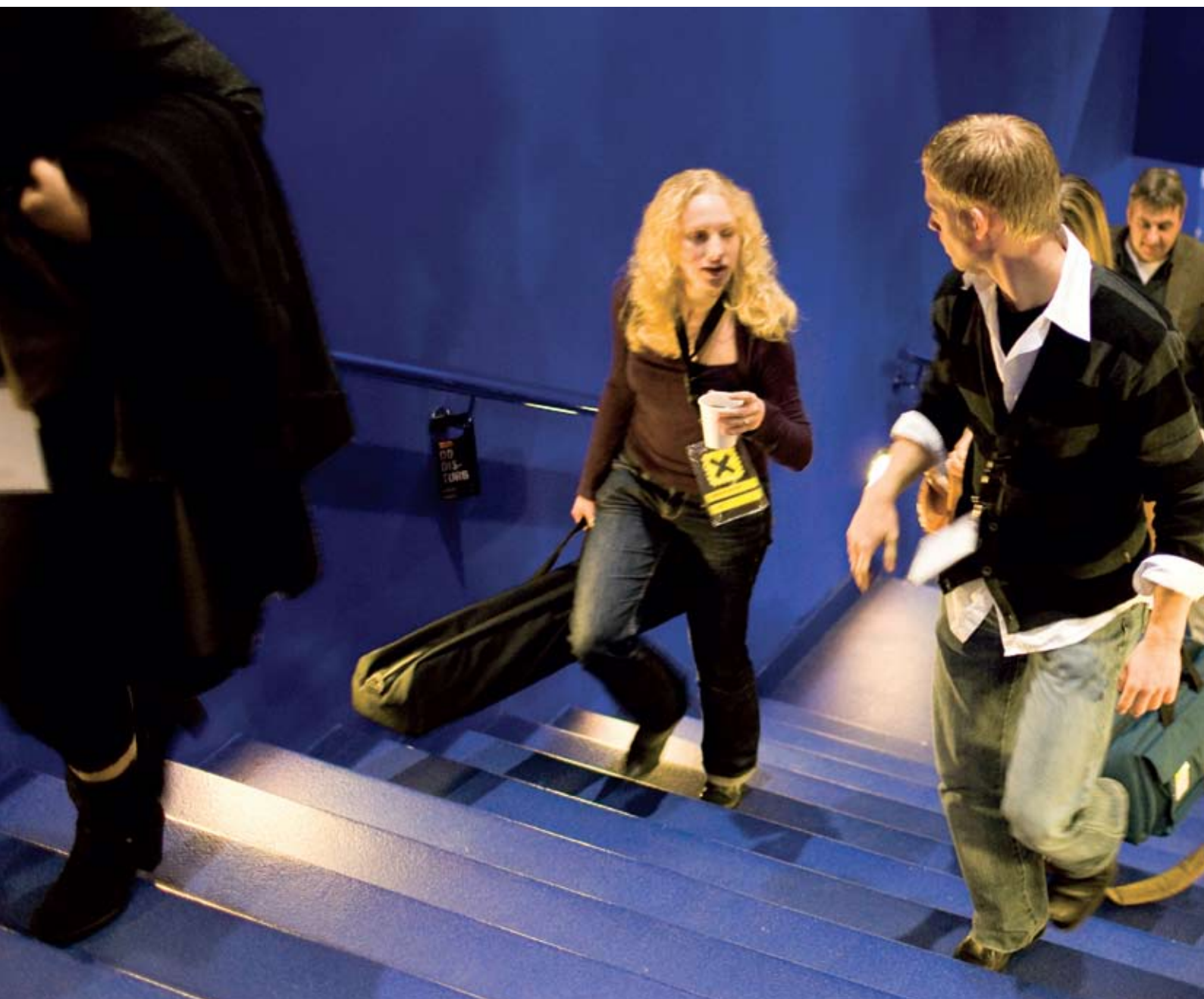
Het uitzendproces dient te allen tijde gewaarborgd te zijn. De risico's inzake uitzending en distributie van de radio- en televisieprogramma's liggen met name op het gebied van de ICT. Voor de uitzending van de programma's is de werking van de geautomatiseerde systemen van essentieel belang en voor de distributie hiervan is de afhankelijkheid van een goede doorgifte via vooral de (digitale) kabel, de satelliet en de digitale ether groot.

Voor het garanderen van het continu beschikbaar zijn van de systemen voor uitzending is een mantelovereenkomst gesloten met Technicolor (voorheen NOB). In dit kader zijn van belang: goed beheer en onderhoud van de systemen en het adequaat regelen van continue stroomvoorzieningen en koeling van betreffende installaties. In 2007 zijn met dit bedrijf diverse dienstenovereenkomsten gesloten, waarin de prestatieafspraken op de diverse terreinen zijn vastgelegd. Hierdoor is een nadere invulling gegeven aan de mantelovereenkomst.

In de aanvoer van radio- en televisiesignalen van de publieke omroep naar de diverse distributeurs is er voor gekozen de aanlevering niet interdependent te maken. Iedere distributeur krijgt zijn signaal rechtstreeks geleverd door de NPO. Daarmee wordt het risico geminimaliseerd dat in geval van een storing bij één van de distributeurs er geen mogelijkheid meer zou zijn om de kijkers en luisteraars te bereiken.

### Security

De aandacht voor de beveiliging van het Media Park, waar de gebouwen van de stichting NOS zijn gevestigd, is toegespitst op het waarborgen van de inzet van de mediaorganisaties en in het bijzonder de infrastructurele voorzieningen in "buitengewone omstandigheden", zoals die in de Mediawet worden genoemd. Hieronder valt de beveiliging van het uitzendproces, maar ook de beveiliging van de medewerkers en onze gasten.



Het Media Park is ook één van de locaties in Nederland die een verhoogde veiligheidsstatus heeft. Er worden diverse beveiligingsmaatregelen toegepast. Om dit te optimaliseren is in 2007 het Security Beleidsplan 2007-2012 vastgesteld. Dit plan voorziet in overkoepelend beleid, dat de onderbouwing biedt voor de uitwerking van verschillende, integraal te benaderen, security-activiteiten op diverse plaatsen binnen de organisatie. Deze overkoepeling omvat fysieke, personele en IT-gerelateerde security-aspecten, alsmede safety- en business continuity-aspecten. In de komende periode zullen verdere stappen worden gezet om de security-regelingen nader te optimaliseren en mogelijke risico's nog beter te beheersen.

### Aansprakelijkheid en claims

Gelet op de complexe omgeving waarin de NPO zich beweegt, is het onontkoombaar dat geschillen zich voordoen. Dit kunnen geschillen zijn die zich voordoen tussen de NPO en de omroepen als gevolg van de te nemen besluiten inzake de publieke omroep dan wel met derden buiten het publieke omroepbestel.

De publieke omroepen kunnen bezwaar aantekenen tegen besluiten van de NPO, alsmede naar aanleiding van de beslissing op bezwaar en eventueel (hoger) beroep. Het betreft vooral bezwaarschriften tegen besluiten over uurbedragen, zendtijdindelingen en toekenningen van gelden. Van de lopende



zaken kan geen precieze indicatie worden gegeven van eventuele financiële gevolgen.

Van de lopende civiele zaken derden, niet zijnde publieke omroepen, zouden twee zaken tot schadeplichtigheid kunnen leiden. Dit is afhankelijk van de uitspraak van de rechter.

### **Bedrijfsvoering & Financiering**

Aanvullend op de hiervoor genoemde specifieke risico's loopt de NPO risico's in zijn algemene bedrijfsvoering. De risico's worden op dit moment als beheersbaar beoordeeld. Zie ook de paragraaf Bedrijfsvoeringsverklaring.

Specifieke financieringsrisico's doen zich niet voor. Gelet op de liquiditeitsprognoses zien wij geen aanleiding om nieuwe leningen aan te trekken.

Op de destijds aangetrokken lening voor huisvesting wordt afgelost. Overtollige liquide middelen worden belegd via deposito's bij alleen financiële instellingen met een A-rating. Het rekening-courantsaldo wordt dusdanig afgestemd op de inkomsten en de uitgaven dat er op korte termijn altijd voldoende middelen beschikbaar zijn.

De inkomsten bestaan voornamelijk uit overheids-gelden, waardoor het omzetrisico marginaal is.



Belangrijke **doelstelling** van het **programmeermodel** was om de neerwaartse spiraal in bereik te keren, alsook een **beter bereik te realiseren** onder de **jongere kijkers**.

## 9. Gedragscode en Compliance

### Naleving Richtlijnen en Regelingen Goed Bestuur en Integriteit

De publieke omroep heeft een gedragscode voor goed bestuur en integriteit, bekend onder de naam 'Richtlijnen en Regelingen Goed Bestuur en Integriteit'. Deze richtlijnen en regelingen hebben betrekking op: goed bestuur, waaronder begrepen aspecten als beloning en bestuurlijk toezicht, integer handelen, verslaglegging, ideële sponsoring, interactieve telefoondiensten/sms, e-mailmarketing, procedures voor de behandeling van meldingen en vermoedens over mogelijke misstanden (klokkenluiden) en toezicht en naleving van de gedragscodes. De richtlijn over goed bestuur heeft het karakter van aanbevelingen, de 'pas toe of leg uit regel'. De overige richtlijnen en regelingen zijn bindend. De richtlijn Cofinanciering (ideële sponsoring) is niet van toepassing op de stichting NOS.

Een onafhankelijk toezichtorgaan, de Commissie Integriteit Publieke Omroep (CIPO), ziet toe op de handhaving en naleving van de Richtlijnen en Regelingen Goed Bestuur en Integriteit bij de publieke omroep. Naast toezicht hebben zij eveneens een adviserende rol. Zij leggen jaarlijks verantwoording af via een afzonderlijk jaarverslag, zie Integriteitomroep.nl.

Voor de eigen organisatie heeft de stichting NOS een Compliance Officer aangesteld die verantwoordelijk is voor de toetsing op het correct naleven van de voorschriften uit de Richtlijnen en Regelingen Goed Bestuur en Integriteit. De werkzaamheden van de Compliance Officer in 2007 zijn vooral gericht geweest op de verdere implementatie van deze richtlijnen en regelingen, zoals het opstellen van het register buitenlandse reizen en de audit-items aanbesteden en declaratie. Daarnaast is verder gewerkt aan de verdere vergroting van de bewustwording van deze gedragscode en het nauwgezetter integreren van integriteit in de bedrijfsvoeringsprocessen. Integriteit als zijnde dat de verantwoordelijkheid die met de werkzaamheden samenhangt, wordt aanvaard en dat er de bereidheid is om daarover open en aanspreekbaar te zijn.

### Afwijkingen van de Richtlijnen

De Richtlijnen en Regelingen Goed Bestuur en Integriteit schrijven voor dat indien wordt afgeweken van onderdelen van de Richtlijnen openbaar verantwoording wordt afgelegd. Dit doen wij via dit jaarverslag. De afwijkingen hebben betrekking op de artikelen 4.2 en 4.3 van Richtlijn 2 Integriteit inzake het aannemen en geven van geschenken.

Artikel 4.2 stelt dat een gegeven geschenk niet meer dan € 50,00 bedraagt en dat alle geschenken aan derden moeten worden opgenomen in een openbaar register. Wij hebben er voor gekozen dat in principe geen geschenken worden gegeven aan derden van meer dan € 50,00, maar hiervan kan wel worden afgeweken indien dit gerechtvaardigd is en alleen deze geschenken worden opgenomen in het openbare register. Hierdoor ontstaat er naar onze mening geen lang, onoverzichtelijk register van geschenken die er eigenlijk niet toe doen. Wij waarborgen zo dat er een goed inzicht bestaat in gegeven geschenken die afwijken van het gebruikelijke, teneinde te kunnen beoordelen of ongewenste belangenverstrengeling tegen is gegaan en de integriteit gewaarborgd is.

Daarnaast wijken wij af van artikel 4.3 van Richtlijn 2. Hierin staat dat ontvangen geschenken, diensten en giften, boven een bedrag van € 50,00, eigendom worden van de organisatie. Wij hebben hieraan toegevoegd dat het geschenk eigendom is van de organisatie, maar dat bepaald kan worden dat de ontvanger dit geschenk mag behouden.

CIPO heeft recent een rapportage uitgebracht over aanbevelingen geschenkenregelingen, waarin zij aanbevelen alleen die relatiegeschenken op te nemen in het openbare register als het gaat om ongebruikelijke relatiegeschenken. Dit zijn in ieder geval geschenken, diensten en of giften van derden met een waarde van meer dan € 50,00. Dit normbedrag dient tevens periodiek te worden geïndexeerd. De Raad van Bestuur beraadt zich momenteel over het wijzigen van de bindende regeling Richtlijnen en Regelingen Goed Bestuur en Integriteit.



### Verantwoording

Concluderend kan worden gesteld dat de Richtlijnen en Regelingen Goed Bestuur en Integriteit goed zijn geïmplementeerd en worden nageleefd. Er zijn eveneens voorschriften opgenomen over de bedrijfsvoering, onder andere inzake uitgaven, kostendeclaraties, gebruik van creditcards, aanbesteden en reizen buitenland. Ook dient een bedrijfsvoeringsverklaring opgesteld te worden. Hiermee verklaart het besturend orgaan dat niet is gebleken dat de bedrijfsvoering te kort is geschoten. Eventuele tekortkomingen worden toegelicht, inclusief de maatregelen om de tekortkomingen te verhelpen en het bijbehorende tijdpad. De organisatie is in control wanneer ze enerzijds voldoende aandacht schenkt

aan het identificeren van risico's en het treffen van adequate beheersmaatregelen. Anderzijds dient noodzakelijkerwijs aandacht geschonken te worden aan sturing op doelstellingen van de organisatie (effectiviteit).

In navolging van het advies van CIPD wordt alleen nog verklaard dat er een bedrijfsvoeringsverklaring is opgesteld en ondertekend. De verklaring zelf wordt niet meer afgedrukt in het jaarverslag.

### Goed Bestuur en Toezicht

De samenstelling en de werkwijze van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht zijn in het verslagjaar ongewijzigd gebleven. De werkwijze, taken, bevoegdheden, benoemen en ontslaan van de



(leden van de) Raad van Bestuur en de (leden van de) Raad van Toezicht zijn uiteengezet in de statuten van de stichting en in de mediawet. Alleen het aspect 'schorsen van één van de leden van de Raad van Toezicht' is hierin niet vermeld. In de nieuwe mediawet, verwachte ingangsdatum 1 januari 2009, zijn de redenen voor schorsing wel opgenomen.

De leden van de Raad van Toezicht zijn benoemd bij Koninklijk Besluit. De taakverdeling van de leden van de Raad van Toezicht, evenals zijn werkwijze, dienen volgens richtlijn 1 neergelegd te zijn in een reglement. Dit reglement bevindt zich in de concept-fase en zal in 2008 definitief worden vastgesteld.

De jaarinkomens van de leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht worden openbaar gemaakt. De hoogte van de ontslagvergoedingen voor Topfunctionarissen dient volgens de richtlijn-goed bestuur en toezicht op dezelfde wijze bepaald te zijn als is geregeld in de CAO. Echter, de rechtspositie voor de leden van de Raad van Bestuur is op grond van de Mediawet niet conform de CAO. De contracten van de leden van de Raad van Bestuur zijn daarbij ook voor 1 januari 2006 afgesloten, de invoeringsdatum van de Richtlijnen en Regelingen Goed Bestuur en Integriteit.

Er zijn geen leningen, garanties e.d. aan de leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht verstrekt.

### Integriteit

De Richtlijnen en Regelingen Goed Bestuur en Integriteit zelf en de openbare registers, zoals de nevenfuncties van topfunctionarissen, gegeven geschenken, financiële belangen en beleggingen zijn te raadplegen via onze website [Omroep.nl/npo](http://Omroep.nl/npo).

Aan iedere medewerker is gevraagd zich te verantwoorden over integer handelen. Financiële belangen van medewerkers en/of hun partners in ondernemingen die een (in)directe relatie met de NPO hebben en gegeven geschenken van meer dan € 50,00 zijn opgenomen in de desbetreffende registers. Dit geldt ook voor de nevenfuncties van en meldingen beleggingen in sectorgerelateerde ondernemingen door topfunctionarissen.

Overigens heeft slechts één medewerker via haar partner een financieel belang. Er zijn goede afspraken gemaakt met de betreffende leidinggevende over het betrokken zijn van deze medewerker bij het aangaan van (contractuele) verplichtingen. Daarnaast zijn er geen meldingen geweest van beleggingen en is niet bekend dat er faciliteiten of diensten zijn aangenomen die de onafhankelijke positie van de medewerkers van de stichting NOS ten opzichte van de aanbieders hebben beïnvloed.

Bij opgaven van de nevenfuncties van de medewerkers is niet gebleken dat er strijdigheid bestaat met het belang van de stichting NOS. Topfunctionarissen en enkele medewerkers vervullen daarnaast ook nevenfuncties uit hoofde van hun functie.





## 10. Bedrijfsvoeringsverklaring

Binnen de publieke omroep wordt gewerkt met een omroepbrede gedragscode te weten "Richtlijnen en Regelingen Goed Bestuur en Integriteit", welke ook op de stichting NOS van toepassing is. De NOS streeft naar een open en transparante verantwoordingscultuur over het gevoerde beleid en het uitgeoefende toezicht.

Een onderdeel van deze gedragscode is dat ieder jaar een bedrijfsvoeringsverklaring wordt afgegeven. Onder bedrijfsvoering wordt verstaan "De sturing en beheersing van de bedrijfsprocessen binnen de organisatie om de gestelde beleidsdoelstellingen te kunnen realiseren. Het betreft sturing en beheersing van zowel de primaire processen als van de processen die hiervoor faciliterend zijn".

De besturing van de bedrijfsvoering vindt ondermeer plaats via de beleidscycli. Dit omvat o.a. het concessiebeleidsplan, de kaderbrief, de (meerjaren) begroting, de lange termijn financieringsbehoefte en de vermogenspositie. Via dit instrumentarium wordt het (financiële) beleid geïntegreerd in de uitvoering waarbij de realisatie van de beleidsdoelstellingen wordt getoetst en gemonitord.

Het beheer ziet niet alleen toe op een rechtmatige uitvoering van het geheel van de opgedragen taken, het richt zich in het bijzonder op de daarin onderkende risico's. Hiertoe heeft de Raad van Bestuur in 2007 een dertiental controle-eisen vastgesteld waaraan minimaal dient te worden voldaan. Deze eisen variëren van het voldoen aan wettelijke bepalingen tot het voldoen aan interne regelgeving/richtlijnen.

Op basis van de huidige inzichten en onderkende risico's heeft de Raad van Bestuur een bedrijfsvoeringsverklaring opgesteld en ondertekend. Hieruit blijkt dat de bedrijfsvoering, op basis van de huidige inzichten en onderkende risico's, heeft gefunctioneerd.



Het adagium **'terug naar de inhoud'**  
klonk en de publieke omroep stelde  
voor de komende jaren  
**drie speerpunten** vast:  
**kunst & cultuur,**  
**crossmedialiteit** en **diversiteit**

## Organigram

| Nederlandse Omroep Stichting<br>Raad van Bestuur |                                           |                                         |                                                 |                      |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------|
| Directie NOS                                     |                                           | NPO                                     |                                                 |                      |
| AV/IT/FM                                         | Hoofdredactie Nieuws<br>(& Omrop Fryslan) | Directies                               | Beleidsstaf                                     |                      |
| Directiesecretariaat                             | Hoofdredactie Sport                       | Bedrijfsvoering                         | Bestuurscontrol &<br>Informatiemanagement       | Bestuurssecretariaat |
| DNM                                              | NOS Projecten                             | Distributie, Technologie<br>& Uitzenden | Corporate<br>Communicatie                       | CoBO-fonds           |
| Documedia                                        |                                           | Innovatie &<br>Nieuwe Media             | Juridische Zaken                                | Compliance Officer   |
| Financiële Zaken                                 |                                           | Internetcoördinatie                     | KLO                                             |                      |
| Juridische Zaken                                 |                                           | Radioprogrammering                      | Media- &<br>Financieel Beleid                   |                      |
| Marketing &<br>Communicatie                      |                                           | TV Programmering                        | Personeel, Organisatie<br>en Arbeidsvoorwaarden |                      |
| Personeel &<br>Organisatie                       |                                           |                                         |                                                 |                      |



De voorbereidingen voor **HDTV** zijn in volle gang. Het is de bedoeling dat het **EK Voetbal** en de **Olympische Spelen in 2008** in **High Definition** worden uitgezonden.

## 1. Balans per 31 december 2007 na resultaatbestemming

TABEL 3.1

### ◆ Balans per 31 december 2007 na resultaatbestemming

| Activa                  | 2007           | 2006           |
|-------------------------|----------------|----------------|
| <b>Vaste activa</b>     |                |                |
| Materiële vaste activa  | 83.610         | 81.363         |
| Financiële vaste activa | 0              | 0              |
|                         | <b>83.610</b>  | <b>81.363</b>  |
| <b>Vlottende activa</b> |                |                |
| Vorraden                | 37.647         | 21.970         |
| Vorderingen             | 65.176         | 58.858         |
| Liquide Middelen        | 24.359         | 50.520         |
|                         | <b>127.182</b> | <b>131.348</b> |
| <b>Totaal</b>           | <b>210.792</b> | <b>212.711</b> |

| Passiva               | 2007           | 2006           |
|-----------------------|----------------|----------------|
| <b>Eigen vermogen</b> | <b>98.425</b>  | <b>31.930</b>  |
| Voorzieningen         | 9.392          | 6.548          |
| Langlopende schulden  | 34.200         | 37.593         |
| Kortlopende schulden  | 68.775         | 136.640        |
| <b>Totaal</b>         | <b>210.792</b> | <b>212.711</b> |

X 1000 EURO



## 2. Exploitatierkening 2007

TABEL 3.2

### ◆ Exploitatierkening 2007

| Baten                               | 2007           | 2006           |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Omroepmiddelen                      | 747.731        | 602.630        |
| Onttrekking fondsen                 | -              | 8.985          |
| Opbrengst overige nevenactiviteiten | 10.684         | 12.055         |
| Overige bedrijfsopbrengsten         | 9.971          | 15.909         |
| Terugvordering CvdM (onderzoek EC)  | -              | -86.527        |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>  | <b>768.386</b> | <b>553.052</b> |

| Lasten                                             | 2007           | 2006            |
|----------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Verstrekkingsmiddelen landelijke publieke omroepen | 436.084        | 438.454         |
| Lonen en salarissen                                | 53.536         | 47.939          |
| Sociale lasten                                     | 12.728         | 12.560          |
| Afschrijvingen op materiële vaste activa           | 6.017          | 5.313           |
| Directe productiekosten                            | 152.088        | 153.868         |
| Overige bedrijfslasten                             | 42.637         | 35.975          |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                      | <b>703.090</b> | <b>694.109</b>  |
|                                                    | <b>65.296</b>  | <b>-141.057</b> |

|                                    |              |               |
|------------------------------------|--------------|---------------|
| Resultaat deelnemingen             | 1.086        | 29.105        |
| Rentebaten                         | 2.193        | 2.316         |
| Rentelasten en soortgelijke kosten | - 2.080      | -1.961        |
|                                    | <b>1.199</b> | <b>29.460</b> |

|                             |               |                 |
|-----------------------------|---------------|-----------------|
| <b>Exploitatieresultaat</b> | <b>66.495</b> | <b>-111.597</b> |
|-----------------------------|---------------|-----------------|

X 1000 EURO



De dienst **Uitzending Gemist**  
blijft maar groeien.  
In oktober/november werden  
**meer dan tien miljoen**  
**programma's** via internet bekeken.

## 3. Kasstroomoverzicht 2007

Het kasstroomoverzicht is opgesteld conform de indirecte methode.

TABEL 3.3

### ◆ Kasstroomoverzicht

| 1. Kasstroom uit operationele activiteiten           | 2007           | 2006            |
|------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Exploitatieresultaat: omroepactiviteiten             | 66.495         | -111.597        |
| Aanpassen voor:                                      |                |                 |
| - Afschrijvingen vaste activa                        | 6.017          | 5.313           |
| - Mutatie fondsen/voorzieningen                      | 2.844          | -9.294          |
| <b>Bruto kasstroom uit operationele activiteiten</b> | <b>75.356</b>  | <b>-115.578</b> |
| Mutatie in voorraden                                 | -15.677        | -131.543        |
| Mutatie vorderingen                                  | -6.318         | 23.256          |
| Mutatie kortlopende schulden                         | -67.865        | 152.972         |
| <b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b> | <b>-14.504</b> | <b>-70.893</b>  |
| 2. Kasstroom uit investeringsactiviteiten            | 2007           | 2006            |
| Investerings in materiële vaste activa               | -8.264         | -11.580         |
| Desinvesterings financiële vaste activa              | -              | 1.224           |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>        | <b>-8.264</b>  | <b>-10.356</b>  |
| 3. Kasstroom uit financieringsactiviteiten           | 2007           | 2006            |
| Ontvangsten uit langlopende schulden                 | -              | 123.596         |
| Aflossing uit langlopende schulden                   | -3.393         | -51.946         |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>       | <b>-3.393</b>  | <b>71.650</b>   |
| <b>Mutatie liquide middelen 1+2+3</b>                | <b>-26.161</b> | <b>-9.599</b>   |
| Liquide middelen einde boekjaar                      | 24.359         | 50.520          |
| Liquide middelen begin boekjaar                      | 50.520         | 60.119          |
| <b>Mutatie liquide middelen</b>                      | <b>-26.161</b> | <b>-9.599</b>   |

X 1000 EURO



De **themaweken** op Radio 2, 3FM,  
Radio 4 en Radio 5 hadden **succes**  
en ook de belangstelling voor  
de Top 2000 en Serious Request is  
in 2007 weer  
**tot nieuwe hoogten** gestegen.

## 4. Grondslagen voor de balans op de exploitatierekening

### Algemeen

Bij de opstelling van de jaarrekening is uitgegaan van de regelgeving die is verwoord in het Handboek Financiële Verantwoording Media van april 2005. Het Handboek maakt deel uit van de regeling die is getroffen op grond van het bepaalde in artikel 109, vierde lid, van de Mediawet en gelet op het bepaalde in artikel 32a, tweede lid, van het Media-besluit. Daar waar het inzicht dit vereist, is afgeweken van deze regelgeving.

De Nederlandse Omroep Stichting is verantwoordelijk voor het beheer van omroepmiddelen die zijn toegewezen aan de landelijke publieke omroepen. In de praktijk betekent dit dat de Nederlandse Omroep Stichting de verstrekking van omroepmiddelen voor de landelijke publieke omroepen verzorgt. De door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW) beschikbaar gestelde gelden worden als baten verantwoord in de exploitatierekening. De verstrekkingen aan de landelijke publieke omroepen worden verantwoord als last onder de post 'Verstrekkingen landelijke publieke omroepen'. Uit overdrachten uit de Algemene Omroepreserve van de door OCW beschikbaar gestelde middelen is het Fonds Omroepreserve ontstaan. Het fonds dient met name ter financiering van impulsen voor programmaversterking, investeringen en andere ondersteunende zaken voor de landelijke publieke omroepen. De onttrekkingen aan het fonds zijn verantwoord onder de post 'onttrekking fondsen' in de exploitatierekening.

Sinds 2005 heeft de Raad van Bestuur de hoogte van de Reserve voor Programmadoeleinden genormeerd; de reserves boven deze norm worden overgedragen aan de NPO. De norm wordt berekend aan de hand van een staffel afhankelijk van het 100% jaarbudget Radio en Televisie. In 2007 zijn de verstrekkingen aan de landelijke publieke omroepen enerzijds verhoogd met de inzet van de overgedragen programmareserves 2006 ten behoeve van de programmering en anderzijds verlaagd met de overgedragen reserves 2007 door toepassing van

de normering. Via de resultaatbestemming worden deze middelen onttrokken respectievelijk toegevoegd aan de Reserve voor Programmadoeleinden. In 2007 is een voorziening groot onderhoud gevormd ter hoogte van € 0,9 mln. Ten behoeve van de jaarrekening 2007 is een inschatting voor het uit te voeren groot onderhoud gemaakt. Als basis hiervoor hebben de aanwezige onderhoudsplannen gediend. Deze zijn financieel vertaald waardoor de financiële verplichting voor de komende jaren inzichtelijk is. Op basis van deze plannen is eveneens de jaarlijkse dotatie bepaald.

### Stelselwijziging

Voorgaand jaar is de verstrekte subsidie (€ 1,2 mln.) voor de activa verantwoord als bestemmingsreserve. Er is vanaf heden voor gekozen subsidies in mindering te brengen op het desbetreffende actief. Het effect is derhalve dat het betreffende actief is verlaagd met het subsidiebedrag en een daaraan gekoppelde bestemmingsreserve is komen te vervallen. Het resultaat 2006 is hierdoor met € 1,2 mln. verlaagd.

Tevens zijn de verwerving van de rechten niet meer verantwoord als onderhanden werk, respectievelijk schulden, maar als niet uit de balans blijvende verplichtingen. Het effect hiervan op de onderhanden werken positie ultimo 2006 bedraagt € 154,6 mln. Daartegenover staat de mutatie in zowel de kortlopende (€ 51,1 mln.) als de langlopende schulden (€ 103,5 mln.). De vergelijkende cijfers zijn hierop aangepast.

### Rechtmatigheid

Alle financiële transacties voortvloeiend uit de bedrijfsactiviteiten en de daarbij behorende financiële beheersmiddelen worden getoetst op basis van richtlijnen, zoals opgenomen in de Mediawet, het Handboek Financiële Verantwoording Media en andere relevante wet- en regelgeving.

### Juridische structuur

De stichting is op 29 mei 1969 opgericht en statutair gevestigd te Hilversum aan de Sumatralaan 45.

De stichting draagt de naam Nederlandse Omroep Stichting en bestaat uit twee organisatieonderdelen die vergaand zelfstandig werken. Het bedrijfsonderdeel Nederlandse Publieke Omroep (in 2007 geheten Publieke Omroep), hierna ook wel genoemd de NPO, is verantwoordelijk voor de uitvoering van taken voor de landelijke publieke omroep die voortvloeien uit de Mediawet. Het bedrijfsonderdeel NOS maakt radio- en televisieprogramma's en content voor Teletekst en internet, en wordt in deze jaarrekening aangeduid als NOS.

### Activiteiten

De Nederlandse Omroep Stichting is het samenwerkings- en coördinatieorgaan van de instellingen die zendtijd hebben verkregen voor de landelijke omroep. Daarnaast voert de stichting taken uit voortvloeiend uit artikel 16 van de Mediawet (staatsblad 1987, nummer 249).

## Waarderingsgrondslagen en grondslagen voor de resultaatbepaling

### Algemeen

De gebruikte waarderingsgrondslagen en de grondslagen voor de resultaatbepaling zijn voorgeschreven in het Handboek Financiële Verantwoording Media.

### Waarderingsgrondslagen

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs, dan wel de lagere opbrengstwaarde verminderd met de afschrijvingen en eventuele subsidies.

Afschrijving van de gebouwen Videocentrum, Filmcentrum en "Peperbus" vindt, conform het Handboek Financiële Verantwoording, plaats in 40 jaar. In verband met de verwachte economische levensduur wordt hiervan bij het gebouw Heideheuvel afgeweken.

De afschrijvingstermijn is in dit geval 20 jaar.

#### Financiële vaste activa

De deelnemingen zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.

### Vorraden

De rechten zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde zolang onder aftrek van door derden ontvangen bijdragen. Waardering van deze rechten en plichten vindt plaats op moment dat daadwerkelijke facturering heeft plaatsgevonden aan de NOS. Contracten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Indien hiervoor contracten tegen het afdekken van valutarisico's zijn afgesloten, vindt waardering plaats tegen de daarin vastgestelde koers dan wel de koers per balansdatum.

Indien besloten is dat een bepaald programma of een programma in bewerking niet meer voor uitzending in aanmerking komt, wordt dit direct van de voorraad afgeschreven.

De overige voorraden worden gewaardeerd tegen de laatst bekende inkoopwaarde dan wel lagere opbrengstwaarde. Hierin is begrepen de eventueel niet te verrekenen omzetbelasting.

### Vorderingen

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde onder aftrek van een noodzakelijk geachte voorziening voor oninbaarheid.

### Liquide middelen

Hieronder zijn opgenomen de banktegoeden die vrij beschikbaar zijn of binnen een periode van 1 jaar vrijkomen. De buitenlandse valuta zijn gewaardeerd tegen de koers per balansdatum.

De kredietfaciliteiten zijn verstrekt in de vorm van rekening-courantkredieten.

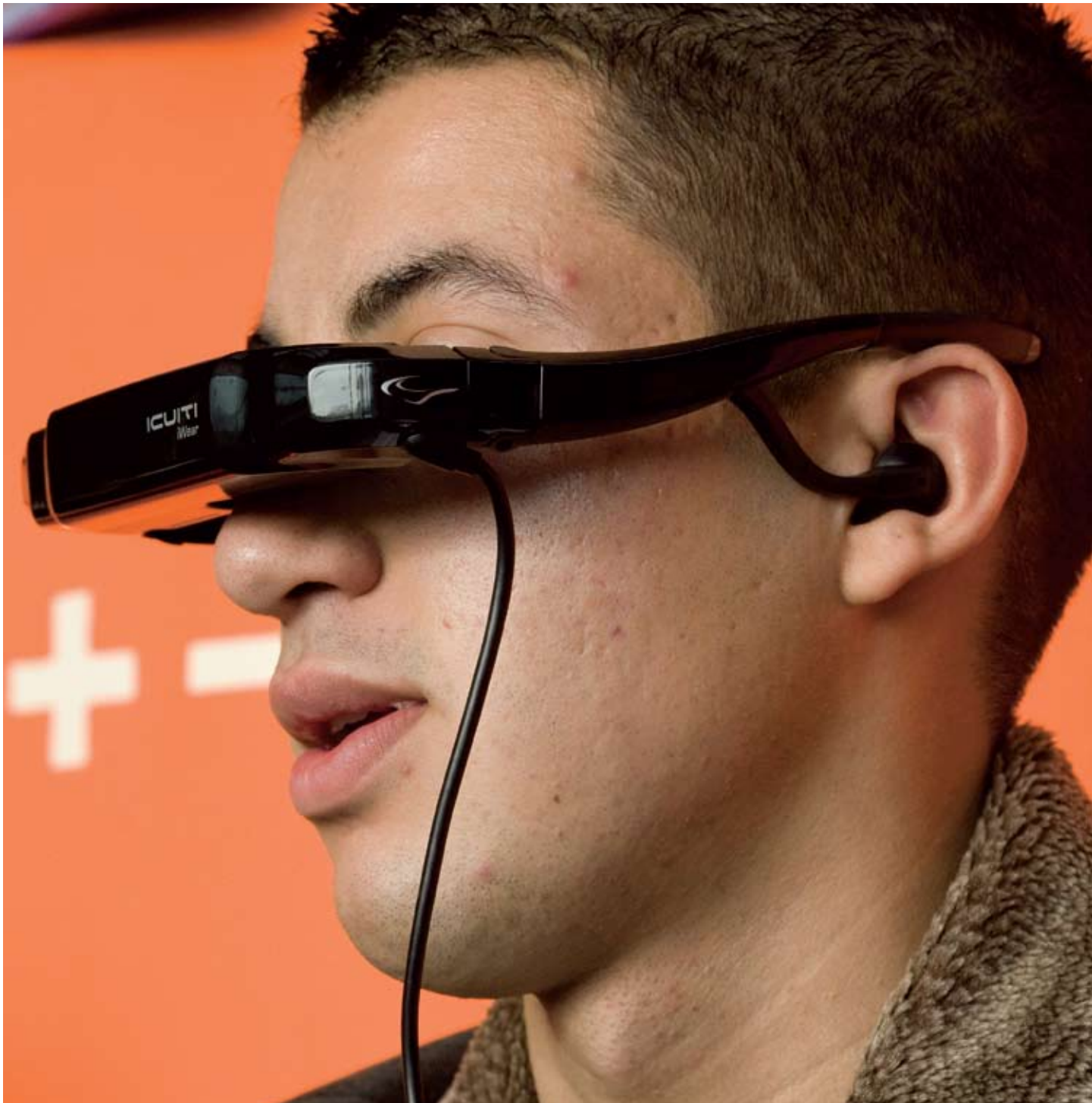
### Voorzieningen

De post voorzieningen bestaat uit een zestal soorten. De voorzieningen inzake afvloeiingsregeling, herstructurering (organisatievernieuwing), jubilea, infrastructuur en groot onderhoud zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

De voorzieningen "artikel 44 pensioenregeling" en de wachtgeldregeling zijn gewaardeerd op basis van contante waarde. Hierbij is rekening gehouden met de in de toelichting genoemde parameters.

### Schulden

Langlopende schulden betreffen opgenomen gelden uit hypothecaire kredieten en leveranciers (rechten).



Kortlopende schulden bestaan uit leverancierskredieten en schulden uit belastingen, sociale verzekeringen en pensioenen.

Tenzij anders vermeld, worden de overige activa en passiva gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben, met uitzondering

van afrekeningen met diverse organisaties (rechten en dergelijke) waar geen reële schatting mogelijk is. Deze worden op basis van het kasstelsel verantwoord.

#### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt in beginsel opgesteld aan de hand van de indirecte methode. Het effect van de stelselwijzigingen is in de vergelijkende cijfers over 2006 cijfers verwerkt.



Een **meerderheid van**  
**het publiek** vindt dat de  
**publieke omroep** afgelopen jaar  
**beter is geworden.**

## 5. Toelichting op de Balans

TABEL 3.5.1

### ◆ Materiële vaste activa

|                                         | Boekwaarde<br>31.12.2006 | Investerings<br>2007 | Ingebruikname<br>2007 | Afschrijvingen<br>2007 | Boekwaarde<br>31.12.2007 |
|-----------------------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|--------------------------|
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen          | 59.942                   | -                    | 5.791                 | 667                    | 65.066                   |
| Inventaris en inrichting                | 2.488                    | 902                  | -                     | 977                    | 2.413                    |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen           | 13.884                   | 153                  | 3.682                 | 4.264                  | 13.455                   |
| Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering    | 4.448                    | 7.209                | -9.473                | -                      | 2.184                    |
| Niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar | 601                      | -                    | -                     | 109                    | 492                      |
| <b>Totaal</b>                           | <b>81.363</b>            | <b>8.264</b>         | <b>-</b>              | <b>6.017</b>           | <b>83.610</b>            |

X 1000 EURO

Bij de post *Bedrijfsgebouwen en -terreinen* bestaat Ingebruikname 2007 uit verbouwingskosten met name in het Videocentrum (€ 5,1 mln.).

De investeringen in 2007 bij *Inventaris en inrichting* bestaan met name uit (vervangings)investeringen ten behoeve van automatisering en internet (hardware € 0,8 mln.).

Bij *Andere vaste bedrijfsmiddelen* betreft de ingebruikname voornamelijk studio 7 (€ 1,8 mln.), investeringen ten behoeve van breedbeeld (16/9) (€ 0,4 mln.), inrichting sportvloer (€ 0,3 mln.), investeringen in applicaties (€ 0,2 mln.) en overige.

Onder de *Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering* zijn naast de verbouwingskosten van NPO-gebouw A en B en het Videocentrum ook de ontwikkelingskosten van de nog niet in productie genomen informatiesystemen opgenomen.

Bij *Niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar* zijn de (deels) aan derden verhuurde gebouwen geactiveerd.

TABEL 3.5.2

### ◆ Financiële vaste activa

|                                       | 31.12.2007 | 31.12.2006 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Overige deelnemingen                  | -          | -          |
| <b>Totaal financiële vaste activa</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   |

X 1000 EURO

### Overige deelnemingen

Dit betreft de volgende deelnemingen:

#### Cahanoves Beheer BV

De NOS had een 27% belang in Cahanoves Beheer BV (550 aandelen à € 100 nominaal). Cahanoves Beheer BV was een joint venture met een 10% belang in Digenne Holding. Na de verkoop van Digenne is de entiteit in 2007 ontbonden.

#### Personeelsfonds Nederlandse Omroep

De waardering van het belang van de NPO in dit fonds is € 45,-.

#### Nederlands Omroepmuseum

De waardering van het belang van de NPO in het Nederlands Omroepmuseum is € 45,-.

#### Stichting Beste van Vlaanderen en Nederland

Gezien de afspraken over de omvang van het eigen vermogen van de Stichting Beste van Vlaanderen en Nederland is besloten het belang op nihil te waarderen.

### Vorraden

De post *Vorraad* betreft onderhanden werken inzake productiekosten en rechten voor programma's die na het jaar 2007 worden uitgezonden.

TABEL 3.5.3

#### ◆ Vorderingen

|                              | 31.12.2007    | 31.12.2006    |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Handelsdebiteuren            | 27.754        | 18.967        |
| Landelijke publieke omroepen | 27.009        | 25.970        |
| Overige vorderingen          | 9.134         | 13.012        |
| Overlopende activa           | 1.279         | 909           |
| <b>Totaal vorderingen</b>    | <b>65.176</b> | <b>58.858</b> |

X 1000 EURO

Op *Handelsdebiteuren* is een voorziening voor oninbaarheid ad € 0,7 mln. in mindering gebracht (voorziening ultimo 2006 bedroeg € 0,4 mln.).

Sinds 2005 heeft de Raad van Bestuur de hoogte van de Reserve voor Programmadoeleinden genormeerd; de reserves boven deze norm worden overgedragen aan de NPO. De norm wordt berekend aan de hand van een vastgestelde staffel afhankelijk van de hoogte van het 100% Radio en Televisie jaarbudget van OCW.

De vorderingen op *landelijke publieke omroepen* komen voort uit de overdracht van de programmareserves boven de norm van de omroepen aan de NPO. Deze worden eventueel verminderd met de inzet van deze reserves ten behoeve van de programmering en verminderd met nog te ontvangen programmabudgetten of vermeerderd met terug te betalen programmabudgetten.

De *Overige vorderingen* bestaan ondermeer uit terug te vorderen omzetbelasting, te ontvangen rechten-vergoedingen voor de in 2006 (en eerder) uitgezonden muziekwerken van leaders/tunes van de netten en zenders van publieke omroepen en nog niet gefactureerde aankoop van films en series aan omroepen.

De post *Overlopende activa* betreft per balansdatum vooruitbetaalde bedragen die betrekking hebben op het volgende boekjaar (2008), waaronder: Media Academie € 0,4 mln., FunX € 0,3 mln., Canal Digitaal (satelliet-

distributie) € 0,2 mln., Intomart (onderzoek) € 0,2 mln. en vooruitbetaalde verzekeringen en onderhoudscontracten € 0,1 mln.

### Liquide middelen

Van de liquide middelen is een bedrag van € 12,0 mln. vastgelegd in kortlopende deposito's.

De overige middelen zijn te verdelen in de rekening-courant Beheer Omroepmiddelen (€ 0,8 mln.) en de rekeningen-courant (€ 11,6 mln.) met financiële instellingen.

TABEL 3.5.4

#### ◆ Eigen vermogen

|                                  | 31.12.2006    | Overige mutaties | Resultaat bestemming 2007 | 31.12.2007    |
|----------------------------------|---------------|------------------|---------------------------|---------------|
| Exploitatiereserve               | -39.528       | 49               | 69.323                    | 29.844        |
| Bestemmingsreserves              | 10.411        | -                | -2.440                    | 7.971         |
| Herwaarderingsreserve            | 49            | -49              | -                         | -             |
| Reserve voor programmadoeleinden | 60.998        | -                | -388                      | 60.610        |
|                                  | <b>31.930</b> | <b>-</b>         | <b>66.495</b>             | <b>98.425</b> |

X 1000 EURO

De *Bestemmingsreserves* zijn met name bedoeld voor de financiering van projecten binnen Diensten Nieuwe Media.

De post Bestemmingsreserves is als volgt opgebouwd:

TABEL 3.5.5

#### ◆ Bestemmingsreserves

|                                                | 31.12.2006    | Overige mutaties | Resultaat bestemming 2007 | 31.12.2007   |
|------------------------------------------------|---------------|------------------|---------------------------|--------------|
| Terrestrial Digital Audio Broadcasting (T-DAB) | 1.007         | -                | -357                      | 650          |
| Diensten Nieuwe Media                          | 9.404         | -                | -2.083                    | 7.321        |
|                                                | <b>10.411</b> | <b>-</b>         | <b>-2.440</b>             | <b>7.971</b> |

X 1000 EURO

Het vrijgevalle deel van de *herwaarderingsreserve* ad € 49.000 is toegevoegd aan de exploitatiereserve.

Sinds 2005 heeft de Raad van Bestuur de hoogte van de *Reserve voor Programmadoeleinden* genormeerd; de reserves boven deze norm worden overgedragen aan de NPO. De norm wordt berekend aan de hand van een vastgestelde staffel afhankelijk van het 100% Radio en Televisie jaarbudget.

Op basis van de jaarrekeningen (waarvan twee nog in concept) van de omroepen (inclusief NOS) is een bedrag van € 12,0 mln. vastgesteld als bovenmatig en overgedragen aan de NPO.

Van de overgedragen programmareserves 2006 is een bedrag van € 11,9 mln. ingezet voor het op peil houden van de programmatische ambities van de publieke omroep.

TABEL 3.5.6

### ◆ Voorzieningen

|                                | 31.12.2006   | Onttrekking  | Donatie/Vrijval | 31.12.2007   |
|--------------------------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
| Art. 44 pensioenregeling       | 3.574        | 532          | 413             | 3.455        |
| Afvloeiings-/wachtgeldregeling | 1.767        | 617          | 2.079           | 3.229        |
| Jubilea                        | 868          | 41           | 79              | 906          |
| Groot onderhoud                | -            | -            | 875             | 875          |
| Infrastructuur                 | -            | -            | 750             | 750          |
| Herstructurering               | 339          | 162          | -               | 177          |
|                                | <b>6.548</b> | <b>1.352</b> | <b>4.196</b>    | <b>9.392</b> |

X 1000 EURO

De voorziening *Artikel 44 pensioenregeling* is het gevolg van een overgangsbepaling van de per 1 januari 2006 in werking getreden pensioenregeling. Voor de medewerkers, in dienst van de publieke omroep vóór 1 januari 1997, is een indicatieve koopsom berekend als compensatie voor de zogenaamde artikel 44-jaren. De voorziening is gebaseerd op de contante waarde van de indicatieve koopsommen bij het bereiken van de 60-jarige leeftijd van de medewerkers op basis van de, ultimo 2007, bekende gegevens. Bij het tot stand komen van de berekende waarde is rekening gehouden met een rekenrente van 5%, de sterftkans voor man en vrouw alsmede de blijfkans.

De *Afvloeiings-/wachtgeldregeling* betreft een voorziening voor verplichtingen op grond van hoofdstuk VII van de Omroep CAO en de wachtgeldregeling voor voormalige leden van de Raad van Bestuur. Bij het tot stand komen van de berekende waarde is rekening gehouden met een rekenrente van 5%, de sterftkans voor man en vrouw alsmede de blijfkans.

De voorziening is inclusief verplichtingen uit toekomstige pensioenvoorzieningen. Bij de wachtgeldregeling is aanvullend inkomen tot 100% van het laatstgenoten salaris toegestaan. Daarboven worden de inkomsten in mindering gebracht op de wachtgeldregeling.

Voor de zittende leden van de Raad van Bestuur wordt in het kader van de wachtgeldregeling jaarlijks een reservering gemaakt.

Uit de wachtgeldregeling zijn in 2007 de volgende bedragen onttrokken:

TABEL 3.5.7

#### ◆ Wachtgeldregeling

|                     | Wachtgeld    | Pensioenpremie | Verrekening | Onttrekking 2007 |
|---------------------|--------------|----------------|-------------|------------------|
| P.B.A. Dirks        | 82,4         | 58,0           | -           | 140,4            |
| G.J. Wolffensperger | 117,2        | 42,2           | -           | 159,4            |
|                     | <b>199,6</b> | <b>100,2</b>   | -           | <b>299,8</b>     |

X 1000 EURO

De voorziening voor *Jubilea* betreft de toekomstige verplichtingen bij 12,5- en 25-jarig dienstverband.

De voorziening voor *Groot onderhoud* betreft toekomstige onderhoudswerkzaamheden aan, de in eigendom zijnde, materiële vaste activa.

In 2008 zullen in samenwerking met TCN en de gemeente Hilversum verbeteringen aan de *Infrastructuur* in het Media Park (Middenweg) worden aangebracht. De bijdrage in deze werkzaamheden die naar alle waarschijnlijkheid bij de NPO in rekening wordt gebracht is reeds in de jaarrekening van 2007 verantwoord.

De *Herstructureringsvoorziening* is ultimo 2004 gevormd voor de verplichtingen die voortkomen uit de organisatievernieuwing binnen de NPO en NOS. Dit proces heeft onder meer geleid tot vermindering van het aantal werknemers. Het saldo ultimo 2007 betreft de resterende verplichtingen uit de overeengekomen meerjarige afspraken met een aantal ex-werknemers.

Van het totaal van de voorzieningen heeft een bedrag van ca. € 4,5 mln. een karakter langer dan één jaar.

#### Langlopende schulden

De Langlopende schulden bestaan uit schulden aan kredietinstellingen betreffende hypothecaire kredieten ad € 34,2 mln. ter financiering van de aankoop van Filmcentrum, Videocentrum en "Peperbus"; het krediet is volledig opgenomen.

De aflossingsverplichting 2008 ad € 1,8 mln. is onder kortlopende schulden opgenomen.

Voor het hypothecaire krediet oorspronkelijk groot € 45,0 mln., te vermeerderen met 40% voor rente en kosten, zijn de panden Filmcentrum, Videocentrum en "Peperbus", liggend aan Sumatralaan 45 te Hilversum, als zekerheid gesteld.

TABEL 3.5.8

### ◆ Kortlopende schulden

|                                           | 31.12.2007    | 31.12.2006     |
|-------------------------------------------|---------------|----------------|
| Schulden aan leveranciers                 | 35.874        | 29.121         |
| Schulden aan kredietinstellingen          | 9.150         | 1.800          |
| Belastingen/premies sociale verzekeringen | 3.054         | 2.834          |
| Landelijke publieke omroepen              | 1.946         | 2.804          |
| Commissariaat voor de Media               | 1.903         | 86.613         |
| Schulden inzake pensioenen                | 276           | -22            |
| Overige schulden                          | 8.728         | 6.093          |
| Overlopende passiva                       | 7.844         | 7.397          |
|                                           | <b>68.775</b> | <b>136.640</b> |

X 1000 EURO

De *Schulden aan leveranciers* bestaan hoofdzakelijk uit verplichtingen inzake rechten en andere contractuele overeenkomsten voor de sportprogrammering en het journaal.

De *Schulden aan kredietinstellingen* betreffen een negatief rekening-courantsaldo ad € 8,7 mln. en de aflossingsverplichtingen voor het komende jaar van het hypothecaire krediet ad € 1,8 mln.

De post *Belastingen/premies sociale verzekeringen* bestaat voornamelijk uit nog te betalen loonheffing en premies.

De post *Landelijke Publieke Omroepen* betreft met name de nog te betalen Programmabudgetten 2007 en Vecai-gelden. Deze bedragen worden in 2008 uitbetaald.

De schuld aan het *Commissariaat voor de Media* betreft de terug te betalen bijdrage wegens het achterblijven van uitgaven op projecten in nieuwe media.

De *Overige schulden* bestaan onder andere uit verplichtingen inzake verlofdagen, nog te verdelen rechten thuishopieën en nog toe te kennen bijdragen uit het solidariteitsfonds "Eurodonatie".

De post *Overlopende passiva* bestaat voornamelijk uit nog niet toegekende programmabudgetten Radio en Televisie 2007 waarvan de uitzending naar 2008 is doorgeschoven.

## NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

### Meerjarige financiële verplichtingen

In onderstaand overzicht wordt naar categorie de opbouw weergegeven van de langlopende facilitaire-, huur- en leasecontracten die niet in de balans zijn opgenomen.

TABEL 3.5.9

#### ◆ Meerjarige financiële verplichtingen

|                        | < 1 jaar      | 1 - 4 jaar    | > 4 jaar      |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Rechten contracten     | 49.730        | 46.900        | 27.300        |
| Facilitaire contracten | 9.990         | 10.494        | -             |
| Leasecontracten        | 818           | 967           | 608           |
| Huurcontracten         | 465           | 905           | -             |
| <b>Totaal</b>          | <b>61.003</b> | <b>59.266</b> | <b>27.908</b> |

X 1000 EURO

### Garanties

Ultimo 2007 staat de NPO voor omroepvereniging MAX ad € 1,0 mln. garant.

### Gebeurtenissen na balansdatum

In 2008 heeft de NOS de rechten voor de NV Eredivisie voor de periode 2008/2009 t/m 2013/2014 verworven.



Tijdens de bijeenkomsten van  
makersnetwerk **Hot Spot** werd duidelijk  
dat er vraag is naar een  
**omroepoverstijgend platform**  
voor programmamakers waar  
**inhoud** en **innovatie** centraal staan.

## 6. Toelichting op de Exploitatierkening

### Baten

De Omroepmiddelen betreffen:

TABEL 3.6.1

#### ◆ Omroepmiddelen

|                                                       | 2007           | 2006           |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Ontvangen omroepmiddelen NOS en NPO                   | 337.518        | 211.279        |
| Ontvangen omroepmiddelen landelijke publieke omroepen | 409.145        | 389.122        |
| <b>Budget landelijke publieke omroep</b>              | <b>746.663</b> | <b>600.401</b> |
| Eigen bijdrage programma's                            | 1.068          | 2.229          |
|                                                       | <b>747.731</b> | <b>602.630</b> |

X 1000 EURO

Van de *Ontvangen omroepmiddelen NOS en NPO* heeft een bedrag van ongeveer € 135,5 mln. betrekking op de NOS en ongeveer € 202,0 mln. op de NPO.

De stijging wordt met name veroorzaakt door de incidenteel ontvangen OCW-middelen (€ 86,5 mln.) ter dekking van het exploitatie tekort.

De post *Ontvangen omroepmiddelen landelijke publieke omroepen* betreft de door de Raad van Bestuur voorlopig vastgestelde budgetten landelijke omroep 2007. De landelijke publieke omroepen leggen via eigen jaarrekeningen verantwoording af over de besteding van de omroepmiddelen. Het budget landelijke omroep wordt na beoordeling van de jaarrekeningen van de landelijke publieke omroepen door het Commissariaat voor de Media achteraf definitief vastgesteld.

De post *Eigen bijdrage programma's* bestaat uit ontvangen gelden uit het Stimuleringsfonds, CoBO-fonds, sponsorbijdragen en aan derden doorberekende kosten.

### Overige bedrijfsopbrengsten

De post *Overige bedrijfsopbrengsten* bestaat voornamelijk uit verrichte diensten aan overige landelijke publieke omroepen ad ca. € 2,7 mln., ontvangen gelden van het Ministerie van EZ ca. € 2,1 mln., ontvangen rechtenvergoeding leaders en tunes ca. € 1,6 mln. Tevens is een vergoeding van € 1,3 mln. ontvangen van kabelmaatschappijen voor de doorgifte van Nederland 1, 2, 3 en Uitzending Gemist via de kabel over het jaar 2007.

### Lasten

De *Verstrekkingen landelijke publieke omroepen* betreffen de toegekende omroepgeldten aan de landelijke publieke omroepen minus de vastgestelde budgetten voor de NOS en de NPO. De verstrekkingen worden per individuele omroep vastgesteld en zijn naar activiteit als volgt te specificeren:

TABEL 3.6.2

#### ◆ Verstrekkingen landelijke publieke omroepen

|                              | 2007           | 2006           |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Televisie                    | 354.911        | 368.700        |
| Radio                        | 64.446         | 66.506         |
| Internet                     | 18.663         | 15.698         |
| Themakanalen                 | 10.014         | 4.094          |
| Overdracht programmareserves | -11.950        | -16.544        |
|                              | <b>436.084</b> | <b>438.454</b> |

X 1000 EURO

### Lonen en salarissen en Sociale lasten

De personeelskosten (exclusief freelance medewerk(st)ers) bestaan uit *lonen en salarissen* en *sociale lasten* en zijn als volgt over de twee bedrijfsonderdelen verdeeld:

TABEL 3.6.3

#### ◆ Personeelskosten

|     | 2007          | 2006          |
|-----|---------------|---------------|
| NPO | 22.226        | 18.251        |
| NOS | 44.038        | 42.248        |
|     | <b>66.264</b> | <b>60.499</b> |

X 1000 EURO

Het aantal personeelsleden in fte's ultimo verslagjaar (exclusief freelance medewerk(st)ers) per onderdeel:

TABEL 3.6.4

◆ **Personeelskosten in fte ultimo verslagjaar**

|     | 31.12.2007 | 31.12.2006 |
|-----|------------|------------|
| NPO | 316        | 293        |
| NOS | 620        | 621        |
|     | <b>936</b> | <b>914</b> |

De fte-stijging bij de NPO wordt met name veroorzaakt door de doorgevoerde inrichting van de organisatie, ten gevolge van de nieuwe werkwijze.

Deze inrichting heeft ervoor gezorgd dat de NPO is gekanteld van een staforganisatie naar een lijnorganisatie waarbij naast een beleidsstaf zes (platform)directies zijn gevormd.

**De Raad van Bestuur en Directie NOS is gedurende 2007 als volgt samengesteld:**

*dhr. mr. H.J.E. Bruins Slot* Voorzitter Raad van Bestuur

*dhr. ir. R. Bierman* Lid Raad van Bestuur

*dhr. drs. C.A. Vis* Lid Raad van Bestuur

*dhr. G. Dielessen* Directeur NOS

De bezoldiging van leden van de Raad van Bestuur, welke gelijk is aan de WOPT, is vastgesteld door de Raad van Toezicht. Onderstaand een overzicht van de bezoldiging van de bestuurs- en directieleden.

TABEL 3.6.5

◆ **Personeelskosten in fte ultimo verslagjaar**

|                                                  | In/uit dienst    | Bezoldiging<br>2007* | Bezoldiging<br>2006* |
|--------------------------------------------------|------------------|----------------------|----------------------|
| H.J.E. Bruins Slot (Voorzitter Raad van Bestuur) | vanaf 01-02-2003 | 200,2                | 195,5                |
| C. Vis (Lid Raad van Bestuur)                    | vanaf 01-06-2003 | 193,5                | 187,5                |
| R. Bierman (Lid Raad van Bestuur)                | vanaf 01-09-2003 | 191,0                | 185,9                |
| G. Dielessen (Directeur NOS)                     | vanaf 15-09-2003 | 150,9                | 146,7                |
|                                                  |                  | <b>735,6</b>         | <b>715,6</b>         |

\*DE BEZOLDIGING BETREFT HET BELASTBARE LOON. X 1000 EURO

Bij leden van de Raad van Bestuur wordt het salaris één maal per twee jaar, vanaf datum indiensttreding, getoetst aan de ontwikkelingen in de sector. Bij eventuele wijzigingen wordt minimaal de CAO-aanpassing toegepast. In 2007 is de omroep-CAO index toegepast op de salarissen van de Raad van Bestuur. Naast de bezoldiging zijn er premies betaald uit hoofde van pensioenverplichtingen.

Voor de bestuurs- en directieleden zijn in 2007 de volgende pensioenpremies (werkgevers- en werknemersdeel) betaald:

TABEL 3.6.6

### ◆ Pensioenpremies

|                                                  | 2007         | 2006         |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|
| H.J.E. Bruins Slot (Voorzitter Raad van Bestuur) | 48,7         | 75,8         |
| C. Vis (Lid Raad van Bestuur)                    | 43,9         | 59,5         |
| R. Bierman (Lid Raad van Bestuur)                | 113,9        | 42,6         |
| G. Dielessen (Directeur NOS)                     | 35,9         | 35,0         |
|                                                  | <b>242,4</b> | <b>212,9</b> |

X 1000 EURO

De stijging van de betaalde pensioenpremie voor de heer Bierman wordt veroorzaakt door een storting van een koopsom over de jaren 2006 en 2007. Betreffende koopsomregelingen voor de heer Bruins Slot en de heer Vis waren reeds in 2006 voldaan.

In 2007 hebben geen betalingen aan ex-bestuursleden anders dan vanuit de wachtgeldregeling plaatsgevonden.

### Samenstelling en vergoedingen Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestaat vanaf 1 januari 2006, als gevolg van aanpassingen op de Mediawet, uit de volgende personen:

- dhr. mr. C. Smaling (voorzitter)
- dhr. ir. B.F. Dessing
- dhr. dr. A.A. Dijkhuizen
- dhr. prof. dr. N.A.N.M. van Eijk
- mevr. prof. dr. V. Frissen
- dhr. D. Terpstra
- mevr. A.P.M. van der Veer-Vergeer

In 2007 bedraagt het vastgestelde vacatiegeld voor de voorzitter van de RvT € 17.000. Voor de overige leden is het vacatiegeld vastgesteld op € 10.000.

### Openbaarmaking topinkomens

Op grond van de Wet Openbaarmaking uit Publieke middelen gefinancierde Topinkomens (WOPT) dient inzicht te worden gegeven in functies waarbij de verstrekte bezoldigingen/salarissen/honoraria uitstijgen boven het gemiddelde *belastbare jaarinkomen* van een minister, welke voor 2007 is vastgesteld op € 169.000,-. Het *belastbare jaarinkomen* bestaat uit belastbaar loon vermeerderd met de bijdragen in de pensioenvoorziening (werkgevers- en werknemersdeel). Bij onderstaande functies is het vastgestelde belastbare jaarinkomen hoger dan het gestelde criterium in de WOPT.

Naast de leden van de Raad van Bestuur en directie NOS ontvangen de volgende functionarissen een inkomen welke boven het WOPT-niveau ligt:

TABEL 3.6.7

◆ **Inkomens boven het WOPT-niveau**

| NOS               | 2007                                     |                       |        | 2006                                     |                       |        |
|-------------------|------------------------------------------|-----------------------|--------|------------------------------------------|-----------------------|--------|
|                   | Bezoldiging /<br>salaris /<br>honorarium | Pensioen-<br>bijdrage | Totaal | Bezoldiging /<br>salaris /<br>honorarium | Pensioen-<br>bijdrage | Totaal |
| Presentator       | 285,8                                    | 70,4                  | 356,2  | 299,6                                    | 68,6                  | 368,2  |
| Presentator       | 160,9                                    | 34,8                  | 195,7  | 147,6                                    | 67,5                  | 215,1  |
| Presentator       | 217,2                                    | -                     | 217,2  | 207,1                                    | -                     | 207,1  |
| Senior Consultant | 179,2                                    | -                     | 179,2  | 184,8                                    | -                     | 184,8  |
| Presentator       | 151,4                                    | 35,1                  | 186,5  | 149,2                                    | 33,5                  | 182,7  |
| Presentator       | 175,0                                    | -                     | 175,0  | -                                        | -                     | -      |
| Presentator       | 119,6                                    | 157,9                 | 277,5  | -                                        | -                     | -      |
| Programmamaker    | 164,3                                    | 28,8                  | 193,1  | -                                        | -                     | -      |

| NPO        | 2007                                     |                       |        | 2006                                     |                       |        |
|------------|------------------------------------------|-----------------------|--------|------------------------------------------|-----------------------|--------|
|            | Bezoldiging /<br>salaris /<br>honorarium | Pensioen-<br>bijdrage | Totaal | Bezoldiging /<br>salaris /<br>honorarium | Pensioen-<br>bijdrage | Totaal |
| Directeur* | 144,9                                    | 25,5                  | 170,4  | -                                        | -                     | -      |

\* MEDE DOOR TOEDOEN VAN EEN EENMALIGE UITBETALING VAN VAKANTIEDAGEN. X 1000 EURO

**Directe productiekosten**

De *Directe productiekosten* zijn als volgt samengesteld:

TABEL 3.6.8

◆ **Directe productiekosten**

|                 | 2007           | 2006           |
|-----------------|----------------|----------------|
| Televisie       | 78.305         | 99.034         |
| Radio           | 7.806          | 3.785          |
| Internet        | 1.943          | 5.726          |
| Rechten         | 21.332         | 20.729         |
| NOB-beheertaken | 22.243         | -              |
| Distributie     | 11.578         | 16.134         |
| Overig          | 8.881          | 8.460          |
|                 | <b>152.088</b> | <b>153.868</b> |

X 1000 EURO

De Directe productiekosten *Televisie* zijn € 20,7 mln. lager dan in 2006, hoofdzakelijk veroorzaakt doordat in 2006 superevenementen (WK Voetbal en Olympische Spelen) hebben plaatsgevonden. Dit komt het meest tot uiting in de uitzendrechten, die circa € 16,6 mln. lager zijn dan in 2006. Het effect van het hebben van de superevenementen in 2006 is tevens terug te zien in de afname van de technische productiekosten, overige kosten en freelancers.

De post *Rechten* bestaat uit kosten voor BUMA/Stemra, SENA, naburige rechten MCO en overige rechten.

Gedurende 2007 zijn door de NPO kosten in de exploitatie verantwoord betreffende *NOB-beheertaken* waarvoor de NPO een vergoeding van OCW heeft ontvangen.

Ultimo 2006 is het contract met NoZeMa Services NV (kosten *Distributie*) beëindigd. Tot aan het moment van het afsluiten van een nieuw contract per 1 juli 2007 is er een lagere vergoeding afgesproken met NoZeMa Services NV voor de analoge radiodistributie.

De *Overige directe productiekosten* bestaan onder andere uit kosten themakanalen (€ 2,0 mln.), de bijdrage aan de Stichting Beste van Vlaanderen en Nederland (€ 1,6 mln.), toegekende bijdragen aan Stichting Colorful Radio/FunX (€ 1,8 mln.), Stichting Media Academie (€ 1,3 mln.), Stichting De Ombudsman, Stichting Concertzender Nederland, Stichting Korrelatie (totaal € 2,2 mln.).

#### Overige bedrijfslasten

De post *Overige bedrijfslasten* bestaat onder andere uit kosten voor digitalisering, huisvesting, promotie van radio- en televisieactiviteiten, kijk- en luisteronderzoek, innovatieprojecten, advieskosten, automatisering, internet, contributies en bijdragen en inhuur- en uitzendkrachten.

#### Resultaat deelnemingen

Dit betreft het resultaat verkregen uit de verkoop van het indirecte belang in Digitenne via Cahanoves Beheer BV.

#### Rentebaten en -lasten

De *Rentebaten* bestaan voornamelijk uit rente op kortlopende deposito's en rekening-courant.

De *Rentelasten* betreffen rente en kosten uit het hypothecaire krediet op het Filmcentrum, het Videocentrum en de "Peperbus".

## 7. Overige gegevens

### Resultaatbestemming

Het exploitatiesaldo is als volgt bestemd:

TABEL 3.7

#### ◆ Exploitatiesaldo

|                                  | 2007          | 2006            |
|----------------------------------|---------------|-----------------|
| Exploitatiereserve               | 69.323        | -95.796         |
| Reserve voor programmadoeleinden | -388          | -12.016         |
| Bestemmingsreserves              | -2.440        | -3.785          |
|                                  | <b>66.495</b> | <b>-111.597</b> |

X 1000 EURO



De **verbeterde verhoudingen**  
tussen de omroepen en de NPO maakten  
een gezamenlijke investering in een  
**nieuwe strategische horizon**  
van de publieke omroep mogelijk.

Accountantsverklaring



Ernst & Young Accountants

Ruimtevaart 26  
3824 MX Amersfoort  
Postbus 412  
3800 AK Amersfoort  
Telefoon 033-451 27 00  
Fax 033-451 28 00  
www.ey.nl

Aan: het Bestuur van de Nederlandse Omroep Stichting

## ACCOUNTANTSVERKLARING

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de jaarrekening 2007 van de Nederlandse Omroep Stichting te Hilversum bestaande uit de balans per 31 december 2007 en de exploitatierekening over 2007 met de toelichting gecontroleerd.

#### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van de Nederlandse Omroep Stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het verslag van het bestuur, beide in overeenstemming met het Handboek Financiële Verantwoording Media. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

#### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Verder hebben wij in onze controle de aanwijzingen betrokken die zijn gegeven in het controleprotocol Media. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de Nederlandse Omroep Stichting.

Ernst & Young Accountants is een maatschap van besloten vennootschappen ('praktijkvennootschappen'), gevestigd te Rotterdam.  
Op onze werkzaamheden zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin een beperking van aansprakelijkheid is opgenomen.



Ernst & Young Accountants

Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de entiteit heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### *Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Omroep Stichting per 31 december 2007 en van het resultaat over 2007 in overeenstemming met de bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in het Handboek Financiële Verantwoording Media.

### **Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties**

Op grond van artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het verslag van het bestuur, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Voorts verklaren wij dat voldaan is aan de relevante wet- en regelgeving zoals opgenomen in het controleprotocol onder wettelijk kader.

Amersfoort, 27 mei 2008

Ernst & Young Accountants  
namens deze

w.g. J-L. Geutjes RA







